

Kupang, 04 Agustus 2026

Nomor : 382/DP-BPDNTT/VIII/2026
Lampiran : 1 (satu) Jepitan
Perihal : Penyampaian Laporan Tahunan TB. 2025
(Laporan Pertanggungjawaban)

Kepada Yth.
Pendiri Dana Pensiun Bank NTT
Di –
Tempat

Dengan hormat,

Menunjuk Peraturan Dana Pensiun Nomor: 013 Tahun 2026 yang telah disahkan oleh Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan dengan Keputusan Nomor: KEP-116/PD.02/2026 tanggal 12 Maret 2026 pasal 15 ayat 2 huruf (e) dan pasal 19 ayat 2 huruf (h) serta Keputusan Pendiri Dana Pensiun Bank NTT Nomor 22 Tahun 2022 pasal 10 dan pasal 19 serta notulen rapat bersama dengan Pendiri tanggal 18 Mei 2026, maka terlampir disampaikan Laporan Tahunan TB. 2025 untuk mendapatkan pengesahan Pendiri Dana Pensiun Bank NTT.

Demikian disampaikan. Atas perhatian dan perkenaanannya, diaturkan limpah terima kasih

Dana Pensiun
PT. Bank Pembangunan Daerah
Nusa Tenggara Timur
Pengurus,



Rambu K. B. M. Djukatana
Direktur Utama

Tembusan disampaikan kepada:

1. Yth. Dewan Pengawas Dana Pensiun Bank NTT
2. Arsip

Dana Pensiun Bank NTT

Jl. Piet A. Tallo, No. 10
RT. 3/RW.1
Kel. Oesapa Selatan,
Kec. Kelapa Lima, Kota Kupang NTT
TLP. (0380) 847 0010
Email : dapen_bankNTT@yahoo.co.id
Web : dapenbankntt.co.id

LAPORAN TAHUNAN 2025

DANA PENSIUN BANK NTT



DANA PENSIUN

PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH

NUSA TENGGARA TIMUR

DAFTAR ISI

Pencapaian 2025	1
Ikhtisar Data Keuangan Penting 2021-2025.....	2
Aset Neto	2
Perubahan Aset Neto.....	3
Neraca.....	4
Perhitungan Hasil Usaha	5
Rasio Keuangan.....	6
Portofolio Investasi (Nilai Wajar)	8
Pendanaan	9
Kepesertaan dan Iuran.....	9
Laporan Manajemen	10
Laporan Dewan Pengawas	10
Laporan Pengurus	13
Profil Perusahaan.....	17
Laporan Tahunan 2025	21
Analisa dan Pembahasan Manajemen	21
Tata Kelola Dana Pensiun.....	34
Lampiran	
Laporan Keuangan Tahun Buku 2025 (AUDITED)	i

**LEMBAR PENGESAHAN PENDIRI
DANA PENSIUN/DIREKSI PT. BANK NTT**

Yang bertanda tangan dibawah ini, bertindak atas nama Direksi PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur selaku Pendiri Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur, untuk mengesahkan Laporan Tahunan Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur Tahun Buku 2025 dibuat berdasarkan hasil pemeriksaan Kantor Akuntan Publik Dra. Ellya Noorlisyati & Rekan atas pengelolaan Pengurus Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur dan pengawasan Dewan Pengawas Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur yang bertindak serta melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara masing-masing sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Maka dengan ini menyatakan:

1. Mengesahkan dan Menyetujui Laporan Tahunan Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur Tahun Buku 2025. (Terlampir)
2. Memberikan pembebasan tanggung jawab kepada Pengurus atas pengelolaan dan kepada Dewan Pengawas atas pengawasan yang telah dijalankan pada Tahun Buku 2025, dengan ketentuan:
 - a. Sepanjang hal tersebut bukan merupakan tindakan pidana atau melanggar ketentuan prosedur hukum yang berlaku pada Dana Pensiun; dan
 - b. Tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan dan Laporan Portofolio Investasi Laporan Tahunan Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur Tahun Buku 2025.

Dengan ini kami mengesahkan Laporan Tahunan Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur Tahun Buku 2025 untuk dipergunakan sesuai ketentuan yang berlaku di Dana Pensiun.

Ditetapkan di : Kupang
Pada tanggal : 24 Juli 2026

Pendiri Dana Pensiun / Direksi
PT. Bank Pembangunan Daerah
Nusa Tenggara Timur,


CHARLIE PAULUS

Direktur Utama


RAHMAT SALEH

Direktur TI & Operasional

PENCAPAIAN 2025

Manfaat Pensiun

Dapen Bank NTT memberikan 12 x MP Bulanan dan 2 x MP Tambahan berupa THR

PK 2 "Sehat"

Penilaian Tingkat

Kondisi Tingkat Kesehatan PK 2 Dana Pensiun yang secara umum "Sehat"

5% Kenaikan MP berkala

Kenaikan MP dan MP Tambahan secara berkala setiap tahun sebesar 5% untuk peningkatan kesejahteraan pensiunan.

98.90% Rasio Kecukupan

Dana level II

RKD berada pada Level II yakni kekayaan kurang dari Libilitas namun tidak kurang dari Solvabilitas

Clean Audit Opinion

Opini Wajar dalam Laporan Keuangan oleh Akuntan Publik



IKHTISAR

DATA KEUANGAN PENTING

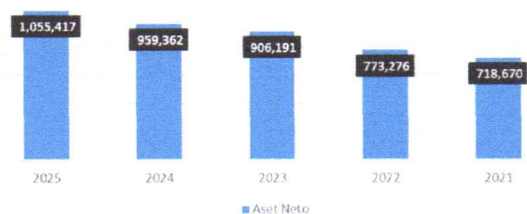
2021-2025

dalam jutaan rupiah

ASET NETO

(Dalam Jutaan Rupiah)	2025	2024	2023	2022	2021	yoy (2024-2025)	
						(%)	
Aset							
Aset Investasi (Nilai Historis)	959,615	900,318	830,056	712,248	650,246	6.59%	
Selisih Penilaian Investasi	68,960	42,738	54,964	46,581	50,698	61.36%	
Total Investasi	1,028,575	943,056	885,020	758,829	700,944	9.07%	↑
Aset Lancar diluar Investasi	18,504	13,063	17,790	11,403	10,201	41.65%	↑
Aset Operasional	10,850	5,309	5,293	88	144	104.37%	↑
Aset Lain-Lain	-	-	-	5,154	9,658	0.00%	
Aset Tersedia	1,057,929	961,429	908,103	775,474	720,947	10.04%	↑
Liabilitas							
Utang Manfaat Pensiun Jatuh Tempo	-	-	16	248	364	0.00%	
Utang Manfaat Pensiun Sukarela	-	-	-	-	-	0.00%	
Utang Investasi	-	-	-	-	-	0.00%	
Pendapatan Diterima Dimuka	-	-	-	-	-	0.00%	
Beban Yg Masih Harus Dibayar	2,512	1,322	1,242	1,377	1,308	0.00%	↑
Utang Lain	-	745	654	573	604	-100.00%	↓
Total Liabilitas Diluar Nilai Kini Aktuarial	2,512	2,067	1,912	2,198	2,276	21.53%	↑
ASET NETO	1,055,417	959,362	906,191	773,276	718,669	10.01%	↑

Aset Neto



Aset Lancar Diluar Investasi



Aset Tersedia



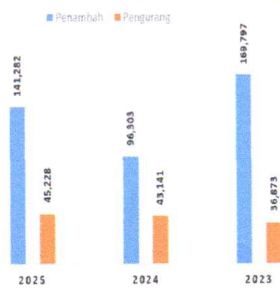
Berdasarkan data diatas maka aset neto tahun buku 2025 mengalami peningkatan dari aset neto tahun buku 2024, yaitu meningkat sebesar Rp. 96.055 juta, atau sebesar 10.01%.

dalam jutaan rupiah

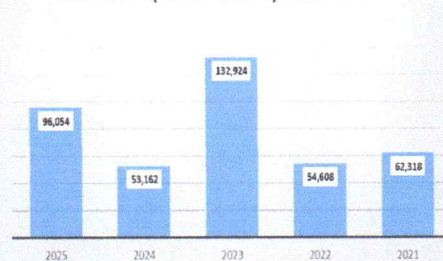
PERUBAHAN ASET NETO

(Dalam Jutaan Rupiah)	2025	2024	2023	2022	2021	yoy (2024-2025) (%)	
PENAMBAHAN							
PENDAPATAN INVESTASI							
Bunga/ Bagi Hasil	75,265	71,523	65,751	57,231	53,173	4.97%	↑
Deviden	-	-	1,590	1,093	1,014	0.00%	
Sewa	-	-	-	-	-		
Laba (Rugi) Pelepasan Investasi	3,011	739	4,634	(1,480)	2,546	75.46%	↑
Pendapatan Investasi Lain	41	18	50	33	19	56.10%	↑
Total Pendapatan Investasi	78,317	72,280	72,025	56,877	56,752	7.71%	↑
Peningkatan Penurunan Nilai Investasi	26,222	(12,226)	8,382	(4,116)	4,213	146.62%	↑
IURAN JATUH TEMPO							
Iuran Normal Pemberi Kerja	31,065	30,705	30,298	29,279	26,641	1.16%	↑
Iuran Normal Peserta	5,587	5,485	5,407	5,343	4,862	1.83%	↑
Iuran Tambahan	-	-	53,424	-	-	0.00%	
Pendapatan Diluar Investasi	91	59	261	32	28	35.16%	↑
Pengalihan Dana dari Dana Pensiun Lain	-	-	-	-	-	0.00%	
Jumlah Penambahan	141,282	96,303	169,797	87,416	92,496	31.84%	↑
PENGURANG							
Beban Investasi	410	369	337	274	539	10.00%	↑
Beban Operasional	9,484	10,780	8,746	10,181	9,023	-13.67%	↓
Beban Diluar Investasi&Operasional	-	-	-	-	-	0.00%	
Manfaat Pensiun dan Manfaat Lain	35,334	31,992	27,790	22,353	20,616	9.46%	↑
Pajak Penghasilan	-	-	-	-	-	0.00%	
Pengalihan Dana dari Dana Pensiun Lain	-	-	-	-	-	0.00%	
Jumlah Pengurang	45,228	43,141	36,873	32,808	30,178	4.61%	↑
KENAIKAN (PENURUNAN) ASET NETO	96,054	53,162	132,924	54,608	62,318	44.65%	↑
ASET NETO AWAL PERIODE	959,363	906,201	773,277	718,670	656,352	5.54%	↑
ASET NETO AKHIR PERIODE	1,055,417	959,363	906,201	773,277	718,670	10.01%	↑

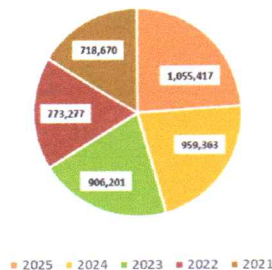
PENAMBAH & PENGURANG ASET NETO



KENAIKAN (PENURUNAN) ASET NETO



Aset Neto Akhir Periode



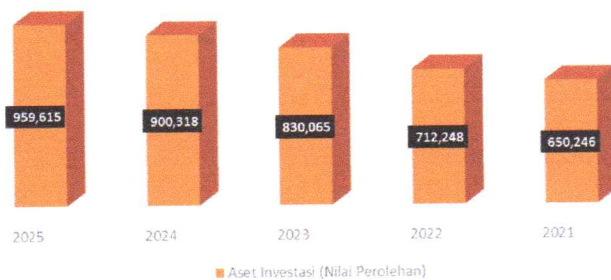
Handwritten signature/initials

dalam jutaan rupiah

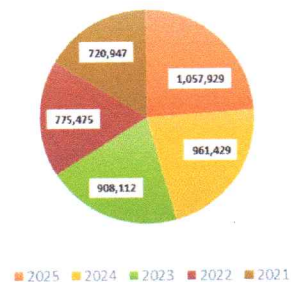
NERACA

(Dalam Jutaan Rupiah)	2025	2024	2023	2022	2021	yoy (2024-2025 (%))	
INVESTASI (Nilai Historis)							
Tabungan pada Bank	-	-	1,719	575	305	0.00%	—
Deposito Berjangka pada Bank	30,500	22,000	29,300	12,100	19,600	38.64%	↑
Surat Berharga Negara	522,172	418,125	279,760	210,846	158,905	24.88%	↑
Obligasi Korporasi	351,995	406,133	464,140	440,569	425,376	-13.33%	↓
Sukuk Korporasi	24,000	23,000	24,000	14,000	14,000	4.35%	↑
Reksa Dana	8,071	8,071	8,071	11,071	14,180	0.00%	↓
MTN	-	-	-	-	-	0.00%	
Efek Beragun Aset	2,369	2,500	2,587	2,598	2,598	-5.24%	↓
Penyertaan Langsung	9,030	9,030	9,030	9,030	9,030	0.00%	
Tanah di Indonesia	11,478	11,459	11,459	11,459	6,252	0.17%	↑
Bangunan di Indonesia	-	-	-	-	-	0.00%	
Tanah dan Bangunan di Indonesia	-	-	-	-	-	0.00%	
Akumulasi Penyusutan	-	-	-	-	-	0.00%	
Total Investasi	959,615	900,318	830,065	712,248	650,246	6.59%	↑
SELISIH PENILAIAN INVESTASI	68,960	42,738	54,964	46,581	50,698	61.36%	↑
ASET LANCAR DILUAR INVESTASI							
Kas dan Bank	4,376	3,341	7,014	2,638	2,464	30.98%	↑
Piutang	-	-	10,776	8,765	7,738	0.00%	
Piutang Lain-Lain	14,128	9,722	-	-	-	0.00%	
Total Aset Lancar Diluar Investasi	18,504	13,063	17,790	11,403	10,202	41.65%	↑
ASET OPERASIONAL							
Tanah dan Bangunan	10,803	5,249	5,199	-	-	105.81%	
Kendaraan	341	341	341	341	341	0.00%	
Peralatan Komputer	478	459	438	364	348	4.14%	↑
Peralatan Kantor	192	192	192	187	185	0.00%	↑
Aset Operasional Lain	-	-	-	-	-	0.00%	
Akumulasi Penyusutan	(965)	(931)	(877)	(804)	(730)	3.65%	↑
Total Aset Operasional	10,849	5,310	5,293	88	144	104.31%	↑
ASET LAIN-LAIN	-	-	-	5,155	9,658	0.00%	↑
TOTAL ASET	1,057,929	961,429	908,112	775,475	720,948	10.04%	↑
LIABILITAS							
NILAI KINI AKTUARIAL	1,067,115	980,814	898,229	821,546	646,534	8.80%	↑
SELISIH NILAI KINI AKTUARIAL	(11,698)	(21,452)	7,971	- 48,269	72,136	-45.47%	↓
LIABILITAS DILUAR NILAI KINI AKTUARIAL							
Utang Manfaat Pensiun & ML Jatuh Tempo	-	-	16	248	365	0.00%	—
Beban Yg Masih Harus Dibayar	2,512	1,322	1,242	1,377	1,308	90.02%	↑
Utang Lain	0.1	745	654	573	604	-99.99%	↓
Total Liabilitas Diluar Nilai Kini Aktuarial	2,512	2,067	1,912	2,198	2,277	21.53%	↑
TOTAL LIABILITAS	1,057,929	961,429	908,112	775,475	720,947	10.04%	↑

Aset Investasi (Nilai Perolehan)



Total Aset/Liabilitas



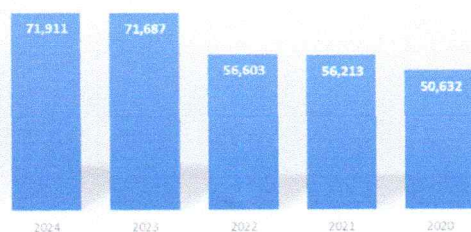
[Handwritten signature]

dalam jutaan rupiah

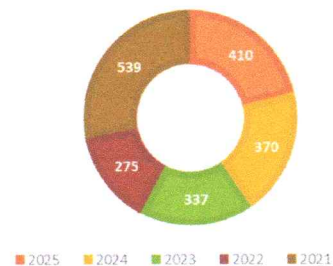
PERHITUNGAN HASIL USAHA

(Dalam Jutaan Rupiah)	2025	2024	2023	2022	2021	yoy (2024-2025) (%)	
PENDAPATAN INVESTASI							
Bunga/Bagi Hasil	75,265	71,523	65,751	57,231	53,173	4.97%	↑
Deviden	-	-	1,590	1,093	1,014	0.00%	
Sewa	-	-	-	-	-	0.00%	
Laba (Rugi) Pelepasan Investasi	3,011	740	4,634	(1,480)	2,546	75.42%	↑
Pendapatan Investasi Lain	41	18	50	33	19	56.10%	↑
Total Pendapatan Investasi	78,317	72,281	72,024	56,877	56,752	7.71%	↑
BEBAN INVESTASI							
Beban Transaksi	0.32	0.9	5.0	2	1	-167.08%	↓
Beban Pemeliharaan Tanah dan Bangunan	1.00	9.9	9.0	1	-	-890.00%	↑
Beban Manajer Investasi	-	-	-	-	-	0.00%	
Beban Kustodi	311	291	251	252	518	6.43%	↑
Beban Investasi Lain	98	68	72	20	20	30.61%	↑
Total Beban Investasi	410	370	337	275	539	9.89%	↑
HASIL USAHA INVESTASI	77,907	71,911	71,687	56,603	56,213	7.70%	↑
BEBAN OPERASIONAL							
Gaji/Honor Karyawan, Pengurus & Dewan Pengawas	8,744	8,054	6,835	6,846	5,818	7.89%	↑
Beban Kantor	398	1,806	1,047	2,512	2,488	-353.77%	↓
Beban Pemeliharaan	15	17	57	27	32	-13.33%	↓
Beban Penyusutan	34	54	73	73	126	-58.82%	↓
Beban Jasa Pihak Ketiga	77	94	72	81	34	-22.08%	↓
Beban Operasional Lain	216	754	661	642	525	-249.07%	↓
Total Beban Operasional	9,484	10,780	8,745	10,181	9,023	-13.67%	↓
PENDAPATAN DAN BEBAN LAIN-LAIN							
Pendapatan Lain Diluar Investasi	91	59	262	32	28	35.16%	↑
Beban Lain Diluar Investasi dan Operasional	-	-	-	-	-	0.00%	
Total Pendapatan dan Beban Lain-lain	91	59	262	32	28	35.16%	↑
HASIL USAHA SEBELUM PAJAK	68,514	61,190	63,202	46,453	47,218	10.69%	↑
PAJAK PENGHASILAN	-	-	-	-	-		
HASIL USAHA SETELAH PAJAK	68,514	61,190	63,202	46,453	47,218	10.69%	↑

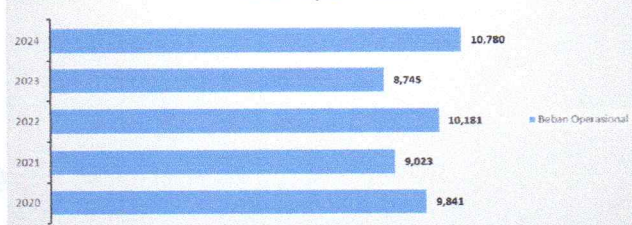
Hasil Usaha Investasi



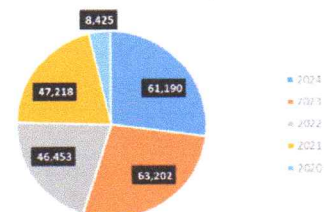
BEBAN INVESTASI



Beban Operasional



Hasil Usaha Setelah Pajak



[Handwritten signature]
5



Dalam 5 tahun terakhir, Hasil Usaha setelah pajak berfluktuasi sesuai kondisi ekonomi. Realisasi Hasil Usaha tahun 2025 sebesar Rp. 68.514 Miliar, yang meningkat sebesar Rp. 7.324 miliar dari Hasil Usaha Tahun 2024.

RASIO KEUANGAN

Keterangan	2025	2024	2023	2022	2021
Rasio Pendapat Investasi (ROI)					
- ROI Realized	7.89%	7.85%	8.59%	7.81%	8.49%
- ROI Realized+Unrealized	10.55%	6.51%	9.59%	7.24%	9.13%
ROA	9.35%	5.22%	8.36%	5.68%	7.49%
BOPO	12.10%	14.90%	12.10%	17.89%	16.10%
Rasio Kecukupan Dana/RKD	98.90%	97.81%	100.89%	94.73%	109.64%
Rasio Investasi Terhadap Aset/RITA	97.46%	98.30%	97.66%	98.13%	97.53%

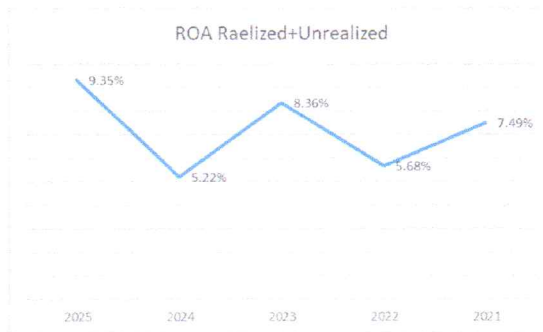
RASIO INVESTASI terhadap TOTAL INVESTASI



Handwritten signature/initials

RASIO INVESTASI terhadap TOTAL ASET

ROA Realized + Unrealized



BOPO



RKD



RITA

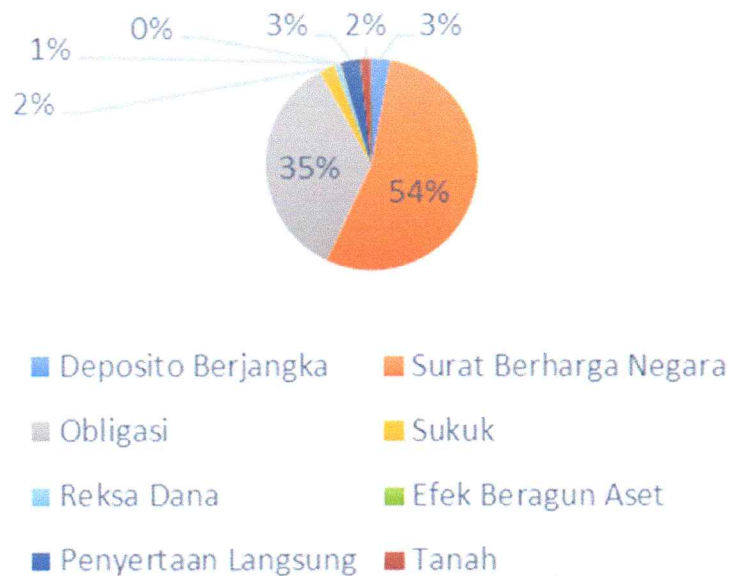


Handwritten signature/initials

PORTOFOLIO INVESTASI (Nilai Wajar)

PORTOFOLIO INVESTASI						yoy (2023-2024)
(Dalam Jutaan Rupiah)	2025	2024	2023	2022	2021	(%)
Aset (Nilai Wajar)						
Tabungan	-	-	1,719	574	304	0.00%
Deposito Berjangka	30,500	22,000	29,300	12,100	19,600	38.64%
Surat Berharga Negara	556,647	427,043	297,641	219,513	170,823	30.35%
Obligasi	358,307	412,923	474,264	452,650	440,770	-13.23%
Sukuk	25,061	23,604	24,670	14,505	14,496	6.17%
Reksa Dana	7,824	7,862	7,957	10,928	13,888	-0.48%
MTN	-	-	-	-	-	-
Efek Beragun Aset	1,865	1,716	1,570	2,904	2,557	8.68%
Penyertaan Langsung	31,618	31,171	31,171	30,789	30,786	1.43%
Tanah	16,752	16,737	16,737	14,865	7,720	0.09%
Bangunan	-	-	-	-	-	-
Tanah dan Bangunan	-	-	-	-	-	-
Total Investasi	1,028,574	943,056	885,029	758,828	700,944	9.07%

Portofolio Investasi



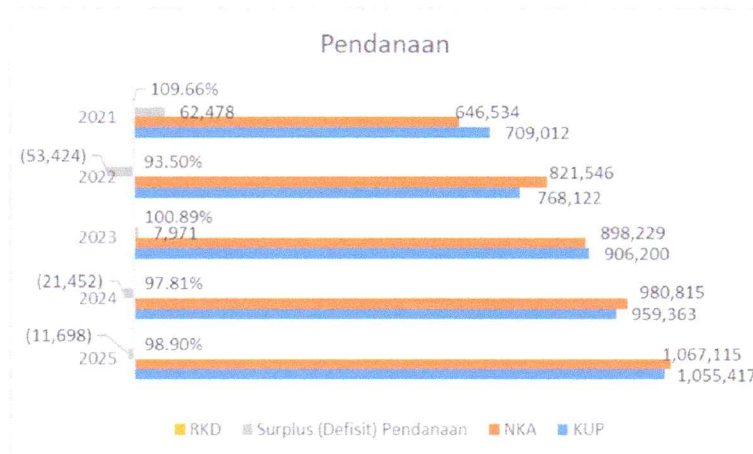
Berdasarkan POJK Nomor 27 tahun 2023 tentang Penyelenggaraan Usaha Dana Pensiun, Bab IX Investasi Dana Pensiun, Pasal 150 ayat (1), mengatur jenis-jenis investasi yang boleh dilakukan penempatan investasi oleh Dana Pensiun, dan jenis investasi tabungan pada bank telah dieliminasi, sehingga untuk tahun 2024 dan selanjutnya Dana Pensiun Bank NTT tidak lagi menempatkan tabungan sebagai Aset Investasi.

Portofolio Investasi pada Tahun Buku 2025 bila dibandingkan dengan posisi Portofolio Investasi Tahun 2024 mengalami pertumbuhan sebesar Rp. 85.159.049.314,- atau sebesar 9,07%.

Handwritten signature/initials

PENDANAAN

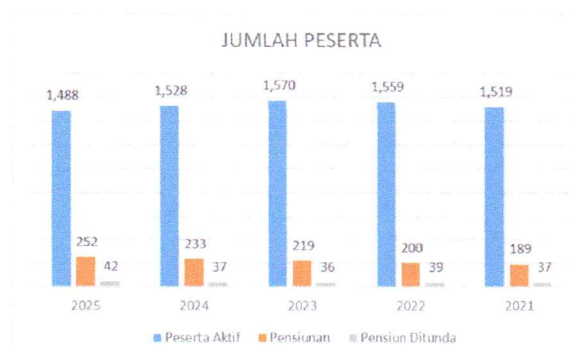
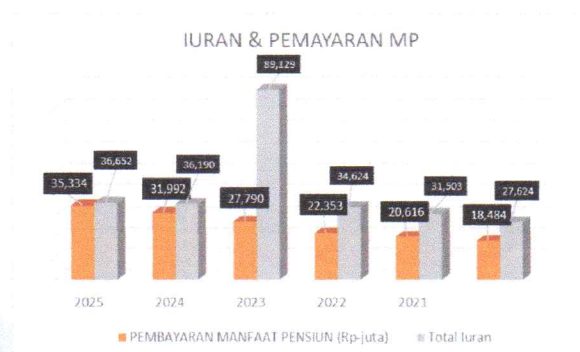
(Dalam Jutaan Rupiah)	2025	2024	2023	2022	2021
Kekayaan Untuk Pendanaan (KUP)	1,055,417	959,363	906,200	768,122	709,012
Nilai Kini Aktuarial (NKA)	1,067,115	980,815	898,229	821,546	646,534
Surplus (Defisit) Pendanaan	(11,698)	(21,452)	7,971	- 53,424	62,478
Rasio Kecukupan Dana (RKD)	98.90%	97.81%	100.89%	93.50%	109.66%



Sesuai data di atas, maka dapat disampaikan bahwa Rasio Kecukupan Dana dari tahun 2024 ke tahun 2025 mengalami peningkatan, maka kondisi Dana Pensiun Bank NTT saat ini dapat dikategorikan Baik, sesuai dengan Pedoman Penerapan Tata Kelola Dana Pensiun Bank NTT.

KEPESERTAAN DAN IURAN

KETERANGAN	2025	2024	2023	2022	2021	YOY	
						(2023-2024)	
JUMLAH PESERTA (orang)							
Peserta Aktif	1,488	1,528	1,570	1,559	1,519	-2.62%	↓
Pensiunan	252	233	219	200	189	8.15%	↑
Pensiun Ditunda	42	37	36	39	37	13.51%	↑
Jumlah	1,782	1,798	1,825	1,798	1,745	-0.89%	↓
PENERIMAAN IURAN (Rp-juta)							
Iuran Pemberi Kerja	31,065	30,705	30,298	29,280	26,641	1.17%	↑
Iuran Peserta	5,587	5,485	5,407	5,344	4,862	1.86%	↑
Iuran Tambahan	-	-	53,424	-	-	0.00%	↑
Total iuran	36,652	36,190	89,129	34,624	31,503	1.28%	↑
PEMBAYARAN MANFAAT Pensiun (Rp-juta)	35,334	31,992	27,790	22,353	20,616	10.45%	↑



LAPORAN MANAJEMEN

LAPORAN DEWAN PENGAWAS

Pendiri dan Pemangku Kepentingan yang terhormat;

Pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2025 mencapai 5.11% meningkat dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai sebesar 5.03%. pada tahun 2024. Pertumbuhan ini di dorong oleh konsumsi rumah tangga (kontribusi 54%), investasi (PMTB), dan belanja pemerintah. Kinerja ini menempatkan Indonesia sebagai salah satu negara dengan pertumbuhan tertinggi di G20 ditenga tantangan ekonomi global.

Selama tahun 2025, Dewan Pengawas Dana Pensiun Bank NTT telah melaksanakan tugas pengawasan secara menyeluruh terhadap aspek operasional maupun keuangan. Kesimpulan kami terhadap kegiatan pelaksanaan investasi maupun kegiatan operasional lainnya, terkait kepengurusan Dana Pensiun Bank NTT dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, disajikan dengan rincian sebagai berikut

Kinerja Investasi dan Keuangan

NO	KETERANGAN	BATASAN ARAHAN INVESTASI	REALISASI				RENCANA INVESTASI TAHUNAN TAHUN BUKU 2025		DEVIASI INVESTASI TAHUNAN TAHUN BUKU 2024 TERHADAP				
			31 Des 2024 (Audit)		31 Des 2025 (Audit)				REALISASI TAHUN BUKU 2024/2025		RENCANA TAHUN BUKU 2025		
			SEMESTER II/2024		SEMESTER II/2025				Rp.		%		
			1		2		3		4 = 2 : 1		5 = 4 : 1		6 = 2 : 3
1	Deposito Berjangka	50%	22.000.000.000	2,33	30.500.000.000	2,97	30.000.000.000	2,97	8.500.000.000	38,64	500.000.000	1,67	
2	Surat Berharga Negara	75%	427.042.667.798	45,28	556.647.464.173	54,12	489.502.575.566	48,46	129.604.796.375	30,35	67.144.888.607	13,72	
3	Obligasi	75%	412.923.387.359	43,79	358.307.081.156	34,84	406.759.106.099	40,27	(54.616.306.203)	(13,23)	(48.452.024.943)	(11,91)	
4	Sukuk	75%	23.604.036.120	2,50	25.060.703.050	2,44	25.942.751.063	2,57	1.456.666.930	6,17	(882.048.013)	(3,40)	
5	Reksa Dana	10%	7.862.120.300	0,83	7.824.582.200	0,76	7.812.621.549	0,77	(37.538.100)	(0,48)	11.960.651	0,15	
6	EBA	5%	1.715.590.369	0,18	1.865.496.386	0,18	1.722.682.665	0,17	149.906.017	8,74	142.813.721	8,29	
7	Penempatan Langsung	15%	31.171.123.851	3,31	31.618.348.146	3,07	31.618.348.146	3,13	447.224.295	1,43	-	-	
8	Tanah	20%	16.737.400.000	1,77	16.751.700.000	1,63	16.737.400.000	1,66	14.300.000	0,09	14.300.000	0,09	
9	Bangunan	20%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
JUMLAH			943.056.325.797	100	1.028.575.375.111	100	1.010.095.485.088	100	85.519.049.314	9,07	16.479.890.023	1,83	

Portofolio Investasi Dana Pensiun Tahun Buku 2025 sebagai berikut:

- Portofolio Investasi pada Tahun Buku 2025 sebesar Rp. 1.028.575.375.111,- nilai wajar (Audit) bila dibandingkan dengan posisi Portofolio Investasi pada Tahun Buku 2024 sebesar Rp. 943.056.325.797,- nilai wajar (Audit) naik sebesar Rp. 85.519.049.314,- atau 9,07%; dan Portofolio Investasi pada Rencana Investasi Tahunan Tahun Buku 2025 sebesar Rp. 1.010.095.485.088,- bila dibandingkan dengan Realisasi pada Portofolio Investasi Tahunan Tahun Buku 2025 sebesar Rp. 1.028.575.375.111,- lebih besar sebesar Rp. 18.479.890.023,-) atau (1,83%).
- Dalam Tahun Buku 2025 Nilai Kini Aktuarial yakni sebesar Rp. 1.067.115.343.372,- dibanding kekayaan untuk pendanaan sebesar Rp. 1.055.417.001.757,- terjadi defisit sebesar (Rp.11.698.341.615,-). Terjadi penurunan nilai wajar dari Investasi SBN, Obligasi, Sukuk dan Dividen Penyertaan Langsung pada PT ASKRIDA tidak dibayarkan;

Pendapat dan saran dari Peserta kepada Pendiri, Dewan Pengawas dan Pengurus mengenai perkembangan portofolio dan hasil investasi kekayaan Dana Pensiun PT Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur pada Tahun Buku 2025 belum/tidak ada.

Pandangan Terhadap Kinerja Operasional

No	Tanggal	Jumlah Investasi	Likuiditas Minimum (0.05%)	Likuiditas Maksimum (2%)	Realisasi Investasi	Realisasi Likuiditas (%)
1	31 Januari 2025	943.129.716.363	4.715.648.582	18.862.594.327	8.705.963.456	0,92
2	28 Februari 2025	955.749.437.732	4.778.747.189	19.114.988.755	7.417.762.119	0,78
3	31 Maret 2025	952.367.171.044	4.761.835.855	19.047.343.421	5.993.947.530	0,63
4	30 April 2025	962.762.677.329	4.813.813.387	19.255.253.547	5.438.286.356	0,56
5	31 Mei 2025	969.714.776.486	4.848.573.882	19.394.295.530	6.411.550.186	0,66
6	30 Juni 2025	982.473.996.598	4.912.369.983	19.649.479.932	7.501.657.828	0,76
7	31 Juli 2025	991.169.230.311	4.955.846.152	19.823.384.606	12.924.740.348	1,30
8	31 Agustus 2025	1.005.592.354.971	5.027.961.775	20.111.847.099	10.998.198.085	1,09
9	30 September 2025	1.007.676.578.525	5.038.382.893	20.153.531.571	6.806.164.375	0,68
10	31 Oktober 2025	1.025.059.920.753	5.125.299.604	20.501.198.415	8.844.937.914	0,86
11	30 November 2025	1.026.320.143.601	5.131.600.718	20.526.402.872	7.008.787.411	0,68
12	31 Desember 2025	1.028.575.375.111	5.142.876.876	20.571.507.502	6.376.074.783	0,62
Rata-rata		987.105.599.881	4.935.527.999	19.742.111.998	7.626.527.260	0,77

Likuiditas minimum ditetapkan minimal 0.05% dan maksimal 2% dari total investasi Dana Pensiun setiap bulan untuk menjaga kebutuhan keuangan operasional Dana Pensiun dapat berjalan dengan baik, sehingga pembayaran Manfaat Pensiun kepada peserta tepat jumlah, tepat waktu dan tepat pihak yang berhak, dan kewajiban lainnya dalam rangka pengelolaan Dana Pensiun sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Berdasarkan analisis sesuai ketentuan yang berlaku, rata-rata likuiditas Dana Pensiun Bank NTT untuk tahun 2025 sebesar 0.77%

Pandangan Atas Pelaksanaan Tata Kelola Dana Pensiun

Dari hasil evaluasi Penerapan Tata Kelola Dana Pensiun sebagaimana dikemukakan tersebut diatas dapat disimpulkan bahwa secara umum penerapan Pedoman Tata Kelola oleh Dana Pensiun Bank NTT telah dilaksanakan dengan baik, dimana dapat dilihat antara lain Peningkatan Total Investasi, Aset Neto, *Return On Investment* (ROI), Kekayaan Untuk Pendanaan dan Rasio Pendanaan yang tercapai/melampaui tahun sebelumnya dan terdapat kelemahan yang perlu ditindaklanjuti pada tahun 2026, diantara lainnya penyempurnaan Pedoman Tata Kelola, Standar Operasional Prosedur dan Petunjuk Teknis Operasional, serta Perubahan Arah Investasi Dana Pensiun Bank NTT yang disesuaikan dengan ketentuan terbaru.

Komposisi Dewan Pengawas

Susunan Kepengurusan Dewan Pengawas Dana Pensiun per 31 Desember 2025

- Ketua- Wakil Pemberi Kerja : Welem Nunuhitu
- Anggota-Wakil Peserta : Donny R. Messah

Apresiasi

Berdasarkan penilaian Dewan Pengawas Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur terhadap pelaksanaan pengelolaan investasi Dana Pensiun dan penerapan tata kelola Dana Pensiun sampai dengan per 31 Desember 2025, maka disimpulkan bahwa:

- a. Pengelolaan investasi dan penetapan tata kelola yang dilakukan Pengurus Dana Pensiun Bank NTT dapat dikatakan/dikategorikan "**BAIK**", hal ini tercermin dari penyebaran investasi, kepatuhan, pengendalian tingkat risiko dan pencapaian hasil usaha; serta
- b. Pengurus Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur telah mematuhi dan melaksanakan ketentuan, kewajiban, tanggung jawab dan wewenangnya sesuai dengan Peraturan Perundang-Undangan yang berlaku.

Pengurus Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur diharapkan dapat mempertahankan apa yang telah dicapai pada tahun buku 2025 dan dapat meningkatkannya pada tahun buku 2026.

Kupang, 15 April 2026

Dewan Pengawas

Dana Pensiun Bank NTT, *§*



Welem Nunuhitu

Ketua

LAPORAN PENGURUS

Pendiri, Dewan Pengawas dan Seluruh Stakeholder Dana Pensiun Bank NTT yang terhormat, Puji dan syukur kita panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmatNya sehingga kita dapat melalui tahun buku 2025 dengan baik.

Melalui kesempatan ini, kami akan melaporkan pelaksanaan pengelolaan Dana Pensiun Bank NTT tahun buku 2025 yang menjadi tugas dan kewenangan Pengurus.

Penyampaian laporan tahunan ini merupakan bagian dari tanggung jawab Pengurus dalam rangka transparansi dan akuntabilitas sebagaimana dalam prinsip Tata Kelola Dana Pensiun yang baik.

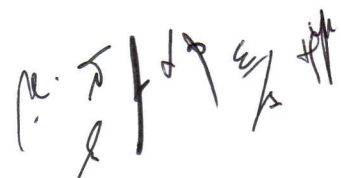
Dalam laporan ini disampaikan kinerja di tahun 2025, sebagai berikut:

Perbandingan Target dan Realisasi

Jika dibandingkan Rencana Kerja Anggaran Pendapatan dan Biaya (RKAPB) Investasi tahun 2025, realisasi total investasi nilai wajar Dapen Bank NTT tahun buku 2025 mencapai 101.83% dari anggaran 2025 atau meningkat 1,83% dari yang dianggarkan, sebesar Rp. 18,479 juta. Peningkatan tersebut terjadi hampir pada setiap instrument investasi dan yang paling signifikan terjadi pada Surat Berharga Negara, menghasilkan 13,72% lebih besar dari yang direncanakan/target. Portofolio aset investasi Dana Pensiun Bank NTT yang melebihi target maupun yang tidak mencapai target dirincikan sebagai berikut:

- Realisasi investasi pada SBN mencapai sebesar Rp. 556 miliar sementara rencana investasi/target sebesar Rp. 489 miliar, sehingga realisasi melampaui target yaitu sebesar Rp. 67 miliar atau 13,72%,
- Realisasi investasi pada EBA mencapai sebesar Rp 1,8 miliar sementara rencana investasi/target sebesar Rp. 1,7 miliar, sehingga realisasi melampaui target yaitu sebesar Rp. 142 juta atau 8,29%,
- Realisasi investasi pada Deposito Berjangka mencapai Rp. 30,5 miliar sementara rencana investasi/target sebesar Rp. 30 miliar, sehingga realisasi melampaui target yaitu sebesar Rp.500 juta atau 1,67%,
- Realisasi investasi pada Reksa Dana mencapai Rp. 7,824 juta sementara rencana investasi/target sebesar Rp. 7,812 juta, sehingga realisasi melampaui target yaitu sebesar Rp.11 juta atau 0,15%,
- Realisasi investasi pada Tanah dan Bangunan mencapai Rp. 16,751 juta sementara rencana investasi/target sebesar Rp. 16,737 juta, sehingga realisasi melampaui target yaitu sebesar Rp.14,3 juta atau 0,09%,
- Sedangkan untuk instrumen investasi lainnya tidak mencapai target seperti Obligasi dengan nilai realisasi sebesar Rp. 358 miliar sementara targetnya sebesar Rp. 406 miliar sehingga realisasi tidak mencapai target yaitu kurang Rp. 48 miliar atau (11,91%), serta
- Realisasi investasi pada Sukuk sebesar Rp. 25 miliar sementara rencana investasi/target sebesar Rp. 25,9 miliar, sehingga realisasi tidak mencapai target yaitu sebesar Rp.882 juta atau (3,40%),

Porsi investasi dominan masih pada instrument pendapatan tetap yaitu SBN, Obligasi Korporasi dan Deposito Berjangka, dengan mempertimbangkan kondisi ekonomi dan pengelolaan kekayaan Dana Pensiun berbasis risiko.



Strategi Pengelolaan Dana Pensiun

Selama tahun 2025, Dana Pensiun Bank NTT berupaya mengoptimalkan pendapatan investasi dari aktivitas jual-beli SBN dan Obligasi di pasar modal (AFS) dengan memanfaatkan momentum perubahan harga pasar dan pemilihan instrument investasi dan alokasi investasi yang dapat memberikan pendapatan bunga (*recurring income*) tinggi dengan risiko yang terukur. Adapun strategi dan kegiatan investasi selama tahun 2025 secara umum adalah sebagai berikut:

1. Jual-beli (AFS) SBN dan Obligasi Rekening Investasi Manfaat Pensiun:
 - a. Melakukan jual beli (AFS) SBN dengan nilai pembelian SBN total Rp. **125.828.091.279,-** dan penjualan SBN total senilai Rp. **67.365.229.435,-** dengan realisasi Laba (rugi) Rp. **1.983.802.565,-**
 - b. Melakukan jual beli (AFS) Obligasi Korporasi dengan nilai pembelian Obligasi Korporasi total Rp. **51.415.000.000,-** dan Penjualan Obligasi Korporasi total Rp. **77.400.000.000,-** dan realisasi Laba (rugi) sebesar Rp. **506.900.000,-**
2. Jual-beli (AFS) SBN dan Obligasi Rekening Investasi Manfaat Lain
 - a. Melakukan pembelian SBN dengan total Rp. **44.789.496.540,-** dan penjualan SBN total senilai Rp. **9.940.279.448,-** dengan realisasi laba(rugi) Rp. **333.220.552,-**
 - b. Melakukan penjualan Obligasi Korporasi dengan total Rp. **10.500.000.000,-** dan tidak ada pembelian Obligasi Korporasi, dan realisasi Laba (rugi) sebesar Rp. **187.000.000,-**

Dalam mengoptimalkan pendapatan melalui aktivitas jual beli efek yang tercatat sebagai Available for Sale (AFS) Dana Pensiun Bank NTT tetap menjaga komposisi SBN minimal 30% dari total investasi sebagaimana dimandatkan dalam POJK, melakukan alokasi dana investasi dengan menerapkan asas penyebaran pada portofolio investasi untuk meminimalisir risiko, menjaga komposisi investasi sesuai batasan investasi yang ditetapkan Pendi dalam Arah Investasi serta memelihara posisi likuiditas Dana Pensiun untuk menjamin pemenuhan kewajiban Dana Pensiun terhadap Peserta yang akan jatuh tempo sebesar minimal 0.5% dan maksimal 2% dari total investasi serta melaksanakan pengelolaan Dana Pensiun dengan menerapkan prinsip efisien dan efektif terutama dalam pengelolaan biaya operasional dan biaya investasi guna memaksimalkan kekayaan Dana Pensiun untuk kepentingan peserta sesuai yang ditetapkan Pendi dalam arahan investasi yaitu minimal 95% kekayaan Dana Pensiun ditempatkan pada investasi dan maksimal 5% kekayaan Dana Pensiun digunakan untuk pengelolaan Dana Pensiun.

Pengurus tetap berkomitmen untuk melakukan pengelolaan Dana Pensiun Bank NTT berbasis pada manajemen risiko dan tetap mengacu pada Tata Kelola Dana yang baik (*Good Pension Fund Governance*)

Strategi Alokasi Aset Yang Disesuaikan dengan Profil Liabilitas

Sebagaimana visi dan misi Dana Pensiun Bank NTT yakni Menjadi Dana Pensiun yang berkembang semakin kuat untuk memberikan pelayanan kepada seluruh pihak yang berkepentingan dan memberikan jaminan kesinambungan penghasilan Peserta dan Purna Tugas secara tepat waktu, tepat jumlah dan tepat penerima, maka Pengurus memastikan bahwa seluruh kewajiban Dana Pensiun Bank NTT dapat dipenuhi selama tahun 2025.

Pada tahun 2025 RKD Dana Pensiun Bank NTT sebesar 98,90%. Iuran Normal Pemberi Kerja sebesar Rp. 31.064.986.266,- Iuran Pensiun Peserta Aktif sebesar Rp. 5.586.874.570,-

Total penerimaan Iuran tahun 2025 sebesar Rp. 36.651.860.836,- sedangkan pembayaran Manfaat Pensiun pada tahun 2025 sebesar Rp. 35.333.693.445,- sehingga masih terdapat surplus sebesar Rp. 1.318.167.391,- (diluar hasil pengembangan).

Keterangan	2025	2024
Manfaat Pensiun Peserta	19,998,594,900	17,345,500,400
Manfaat Pensiun Janda/Duda	4,922,916,850	4,802,501,800
Manfaat Pensiun Dipercepat/ditunda	1,579,154,600	1,241,476,400
Manfaat Pensiun Anak	333,779,800	317,507,900
Pengembalian Iuran	9,489,300	26,008,900
Manfaat Pensiun Sekaligus	1,478,828,150	1,974,503,600
Manfaat Lainnya	4,660,401,000	4,123,861,200
Cacat	-	58,026,400
Pajak Pasal 21 atas MP dan ML	2,350,528,845	2,102,653,051
Jumlah	35,333,693,445	31,992,039,651

Komposisi NKA, KUP dan RKD tahun 2025 sebagai berikut:

dalam jutaan rupiah

Keterangan	2025	2024
Nilai Kini Aktuarial (NKA)	1,067,115	980,815
Kekayaan Untuk Pendanaan (KUP)	1,055,417	959,362
Ratio Kecukupan Dana (RKD)	98.90%	97.81%

Komitmen Pengurus Mewujudkan Penerapan Tata Kelola Dana Pensiun

Good Pension Fund Governance (GPFG) merupakan suatu proses dan struktur yang digunakan oleh Dana Pensiun untuk mendorong pengembangan lembaga, pengelola sumber daya dan risiko secara efisien dan efektif, serta pertanggungjawaban Pengurus Dana Pensiun kepada peserta, Pendiri/Pemberi Kerja dan pihak terkait lainnya. GPFG dapat diartikan sebagai suatu proses dan struktur yang digunakan oleh Dana Pensiun untuk mendorong pengembangan Dana Pensiun Bank NTT untuk mencapai kemampuan pendanaan secara berkelanjutan. Dengan menerapkan tata kelola itu, maka setiap keputusan Dana Pensiun Bank NTT akan berdampak positif bagi seluruh elemen pemangku kepentingan.

Menyadari pentingnya manajemen Dana Pensiun Bank NTT, menyatakan komitmen kuat untuk menerapkan dan menegakkan prinsip-prinsip *good governance* ke dalam seluruh proses bisnis dan berupaya untuk menjadikannya sebagai kultur perusahaan seperti *transparency, accountability, responsibility, indenpendency, dan fairness*.

Komposisi Pengurus

Sepanjang tahun buku 2025, komposisi Pengurus Dana Pensiun Bank NTT adalah sebagai berikut

Jabatan	Nama	Periode
Direktur Utama	: Rambu Kudu B.M.M Djukatana	2023 - 2027
Direktur Investasi & Pendanaan	: Beatrix Y.Bria-TaE	2024 - 2028
Direktur Kepatuhan	: Hamdan Saleh Batjo	2024 - 2028

[Handwritten signature]

Apresiasi

Pengurus menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada seluruh pemangku kepentingan atas dukungan yang diberikan kepada Dana Pensiun Bank NTT sepanjang tahun 2025. Dukungan tersebut sangat berarti bagi Dana Pensiun Bank NTT untuk senantiasa meningkatkan kinerja dalam pelaksanaan pengelolaan Dana Pensiun Bank NTT dengan menerapkan prinsip kehati-hatian dan manajemen risiko, mengutamakan keamanan dalam berinvestasi dengan memperhitungkan tingkat risiko investasi, melakukan pembayaran Manfaat Pensiun secara tepat waktu, tepat jumlah dan tepat penerima.

Untuk itu, Pengurus mengucapkan terima kasih kepada Pendiri atas perhatian dan kerjasamanya dalam mewujudkan visi, misi dan tujuan Dana Pensiun Bank NTT sebagai pihak yang terafiliasi dengan Bank NTT dan bagian dari keluarga besar PT.Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur. Pengurus juga menyampaikan terima kasih kepada Dewan Pengawas Dana Pensiun Bank NTT atas arahan dan bimbingan yang senantiasa diberikan dalam rangka pelaksanaan pengelolaan Dana Pensiun Bank NTT. Terima kasih juga disampaikan kepada Peserta Dana Pensiun yang senantiasa merespon dan bekerjasama dengan baik dalam pemenuhan data-data dan dokumen terkait kepesertaan di Dana Pensiun Bank NTT. Serta, tak lupa, Pengurus menyampaikan terima kasih kepada seluruh insan Dana Pensiun Bank NTT atas komitmen dan kerja kerasnya sepanjang tahun 2025 dalam upaya mewujudkan rencana kerja dan anggaran yang ditetapkan oleh Pendiri dan Dewan Pengawas.

Pengurus berusaha dapat terus memelihara kepercayaan yang diberikan serta mempertahankan komitmen untuk bekerja keras, menjaga amanah dan integritas serta terus berupaya meningkatkan kinerja yang lebih baik untuk tahun ke depannya dengan berlandaskan pada tata kelola dana pensiun yang baik, manajemen risiko dana pensiun baik serta peraturan perundangan yang berlaku.

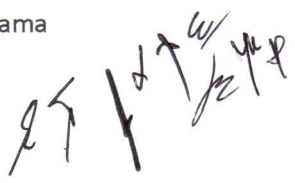
Kiranya Tuhan senantiasa menolong dan memberkati kita semua.

Kupang, 24 Juli 2026

Pengurus Dana Pensiun Bank NTT,



Rambu Kudu B.M.M Djukatana
Direktur Utama



SURAT PERNYATAAN DEWAN PENGAWAS DAN PENGURUS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2025 DANA PENSIUN BANK NTT

Surat Pernyataan Dewan Pengawas dan Pengurus tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2025 Dana Pensiun Bank NTT.

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan 2025 dari Dana Pensiun Bank NTT telah dimuat secara lengkap dan benar, serta bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan 2025 Dana Pensiun Bank NTT.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

DEWAN PENGAWAS,



Welem Nunuhitu
Ketua Dewan Pengawas



Donny Rivers Messah
Anggota Dewan Pengawas

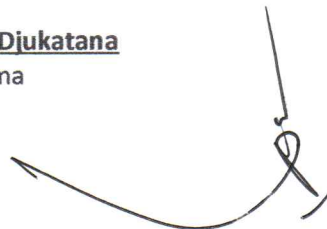
PENGURUS,



Rambu Kudu B.M.M Djukatana
Direktur Utama



Beatrix Y. Bria-TaE
Direktur Investasi & Pendanaan



Hamdan Saleh Batjo
Direktur Kepatuhan

PROFIL PERUSAHAAN

Informasi Dana Pensiun Bank NTT

Nama Dana Pensiun	Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur Disingkat Dana Pensiun Bank NTT atau Dapen Bank NTT
Tanggal Pendirian	25 Oktober 1990
Dasar Hukum Penyesuaian dengan Undang-Undang Dana Pensiun	Keputusan Direksi Bank Pembangunan Daerah Provinsi Daerah Tingkat I Nusa Tenggara Timur Nomor 17 Tahun 1996 tanggal 5 Juni 1996 dan telah mendapat pengesahan berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor KEP-479/KM.17/1996 tanggal 30 Desember 1996.
Bidang Usaha	Dana Pensiun Pemberi Kerja menyelenggarakan Program Pensiun Manfaat Pasti
Badan Hukum	Dana Pensiun
Jumlah Karyawan	15 orang per 31 Desember 2025
Kantor	Jl. R.A Kartini No 06, Kelapa Lima, Kota Kupang - NTT No. Telepon : 0380 840396 Email : dapen_bankNTT@yahoo.co.id Web : https://dapenbankntt.co.id

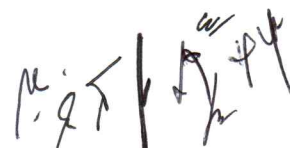
Sekilas Dana Pensiun Bank NTT

Dana Pensiun Bank NTT adalah Dana Pensiun Pemberi Kerja yang didirikan oleh PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur menyelenggarakan Program Pensiun Manfaat Pasti untuk mengelola dan mengembangkan dana yang berasal dari Iuran Pemberi Kerja (PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur) dan Iuran Peserta (Pegawai Tetap PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur) guna menjamin dan memelihara kesinambungan penghasilan bagi peserta dan pihak yang berhak.

Dana Pensiun Bank NTT pertama kali didirikan dalam bentuk Yayasan berdasarkan Akta Notaris Adlan Yulizar, SH di Jakarta, Nomor 143 tanggal 25 Oktober 1990 dan Keputusan Direksi Bank Pembangunan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Nusa Tenggara Timur Nomor 22 Tahun 1991 tanggal 26 September 1991, yang telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Keuangan RI berdasarkan surat Nomor S-997/MK.13/1991 tanggal 3 Juni 1991 selanjutnya telah disesuaikan dengan Undang-Undang Dana Pensiun berdasarkan Keputusan Direksi Bank Pembangunan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Nusa Tenggara Timur Nomor 17 Tahun 1996 tanggal 5 Juni 1996 dan telah mendapat pengesahan berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor : KEP-479/KM.17/1996 tanggal 30 Desember 1996.

Peraturan Dana Pensiun dari Dana Pensiun Bank NTT telah mengalami beberapa kali perubahan sebagaimana diubah terakhir berdasarkan Keputusan Direksi PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur Nomor 001 Tahun 2020 tanggal 3 Januari 2020. Peraturan Dana Pensiun tersebut telah mendapatkan pengesahan berdasarkan Keputusan Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan Nomor KEP-12/NB.11/2020 tanggal 29 Januari 2020.

LAPORAN TAHUNAN 2025
DANA PENSIUN BANK NTT

 17

Bidang Usaha

Dana Pensiun Bank NTT adalah Dana Pensiun Pemberi Kerja yang menyelenggarakan Program Pensiun Manfaat Pasti dengan mengelola iuran yang berasal dari Pemberi Kerja yaitu PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur dan Peserta yaitu Pegawai Tetap PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur berdasarkan Undang-undang (UU) Nomor 4 Tahun 2023 tentang Pengembangan dan Penguatan Sektor Keuangan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang berlaku dan regulasi lainnya tentang Dana Pensiun yang berlaku serta Peraturan Dana Pensiun Bank NTT Nomor 001 Tahun 2020 tanggal 29 Januari 2020 dan Arahkan Investasi berdasarkan Keputusan Direksi PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur Nomor 109 Tahun 2025.

Jumlah Peserta

Jumlah Peserta Dana Pensiun Bank NTT selama Tahun 2025 sebanyak 1.782 peserta dengan rincian Peserta Aktif yakni Pegawai Tetap Bank NTT sebanyak 1.488 peserta, Mantan Pegawai sebanyak 42 peserta dan Pensiunan sebanyak 252 peserta.

Rincian jumlah peserta sebagai berikut :

KETERANGAN	2025	2024
Peserta Aktif	1.488	1.528
Peserta Pasif	252	270
Pensiun Normal	149	132
Pensiun Dipercepat/Ditunda	34	32
Pensiun Janda/Duda	63	62
Pensiun Anak	6	7
Pensiun Cacat	-	-
Mantan Pegawai	42	37

Visi

Menjadi Dana Pensiun yang berkembang semakin kuat untuk memberikan pelayanan kepada seluruh pihak yang berkepentingan.

Misi

- Mengembangkan dana secara optimal dan aman;
- Meningkatkan pelayanan dengan mengoptimalkan Sumber Daya Manusia melalui pendidikan dan pelatihan;
- Memberikan jaminan kesinambungan penghasilan Peserta dan Purna Tugas secara tepat waktu, tepat jumlah dan tepat penerima;
- Memberikan hasil terbaik bagi Pendiri, Peserta dan Pensiunan

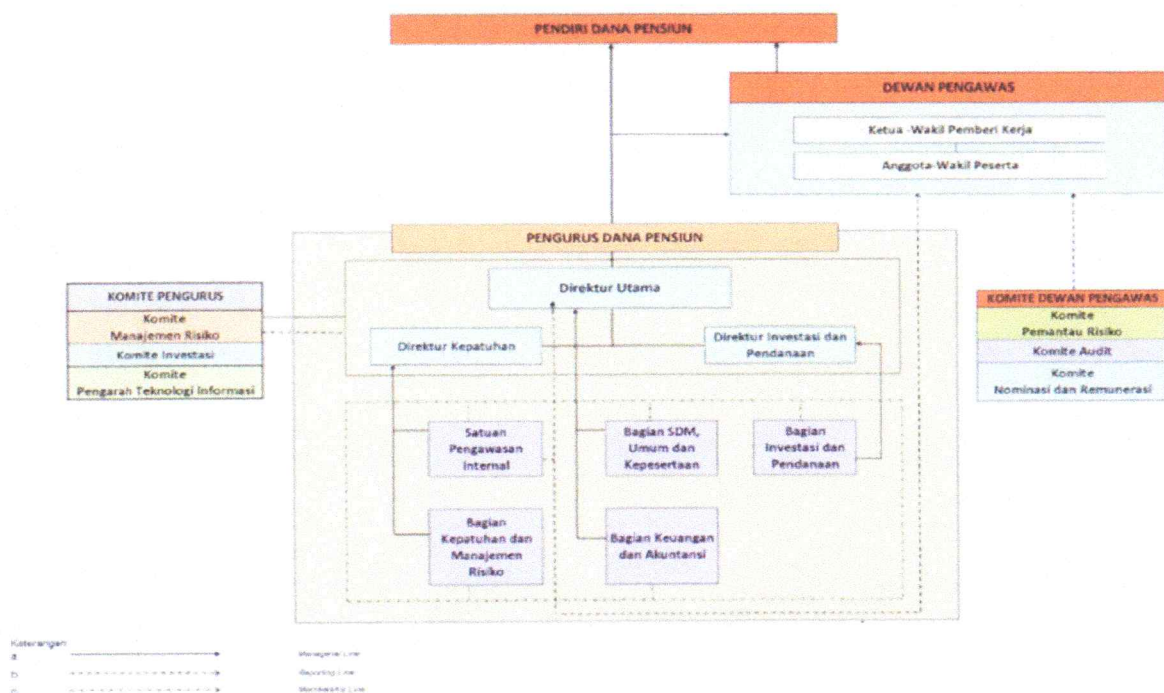
Tujuan

Untuk memelihara kesinambungan penghasilan bagi Peserta atau pihak yang berhak, sebagai jaminan hari tua serta meningkatkan motivasi dan ketenangan bekerja Peserta dan keluarganya.

Budaya Perusahaan dan Motto

5 Budaya Perusahaan	Motto
1 Berorientasi pada kepuasan Peserta dan Pensiunan	"SEMANGAT UNTUK MENCAPAI YANG TERBAIK" melalui "Kepedulian, Kejujuran dan Tim Kerja Yang Solid dan Profesional dengan menjunjung tinggi disiplin"
2 Jujur dan selalu berpikir positif serta memiliki dedikasi yang tinggi	
3 Berkerja dengan tekun dan disiplin yang tinggi dengan mengutamakan kepentingan Dapen Bank NTT	
4 Tanggap dan selalu giat pada perubahan lingkungan usaha	
5 Selalu meningkatkan profesionalisme demi pencapaian nilai tambah bagi perusahaan.	

Struktur Organisasi



Handwritten signature

Pendiri

PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur

Bidang Usaha : Perbankan

Alamat : Jl. W. J. Lalamentik No 102, Kelurahan Oebobo, Kecamatan Oebufu, Kota Kupang,
Nusa Tenggara Timur

Website : www.bankntt.co.id

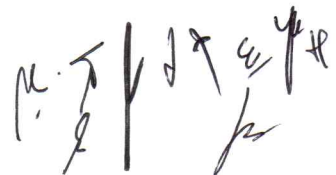
No.Telp : 0380-840555

Penyertaan Langsung

Dana Pensiun Bank NTT merupakan salah satu Pemegang Saham pada PT. Asuransi Bangun Askrida sebanyak 2,78%. PT. Asuransi Bangun Askrida adalah perusahaan yang menawarkan perlindungan asuransi atas semua resiko dan kehilangan, khususnya bagi gedung-gedung pemerintahan dan juga aset-aset milik pemerintah lainnya dengan kepemilikan saham terdiri atas Bank Pembangunan Daerah seluruh Indonesia, Dana Pensiun dan Yayasan milik Bank Pembangunan Daerah seluruh Indonesia serta Pemerintah Daerah Propinsi seluruh Indonesia.

Lembaga dan Jasa Penunjang

Keterangan	Nama Lembaga & Jasa Penunjang
Kantor Akuntan Publik	Kantor Akuntan Publik Dra Elly Noorlisyati & Rekan Jl. Cempaka Putih Tgh No. 41 B, RT. 11/RW. 5, Cemp. Putih, Kota Jakarta Pusat, Daerah Khusus Ibu kota Jakarta 10510 Telp./Fax. : +62-81252353572 E-mai : www.kapdsi.com , kapdsi.sby@gmail.com
Bank Kustodian	PT. Bank Mandiri, Tbk Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 36-38 Plaza Mandiri E-mai : rmcustody@bankmandiri.co.id
Konsultan Aktuaria	Kantor Konsultan Aktuaria (KKA) Tubagus Syafrial dan Amran Nangasan Jl. Rasamala Raya 47 C Komp. BI Pancoran Tebet Jakarta 12870 Tlp.(021)-8356871, 83786912-14, 8352285 E-mail : tbakuaria@gmail.com
Konsultan Jasa Penilai Independen	KJPP Suhartanto Budhihardjo Dan Rekan Jl. Arteri Soekarno-Hatta No. 279 Ruko Soekarno-Hatta Square Kav. 6A, Semarang Jawa Tengah.



LAPORAN TAHUNAN 2025

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Sekilas Ekonomi Makro dan Mikro Tahun 2025

Perekonomian Indonesia tahun 2025 berdasarkan besaran Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar harga berlaku mencapai Rp23.821,1 triliun dan PDB per kapita mencapai Rp83,7 juta atau USD 5.083,4.

Ekonomi Indonesia tahun 2025 tumbuh sebesar 5,11 persen, lebih tinggi dibandingkan capaian tahun 2024 yang mengalami pertumbuhan sebesar 5,03 persen (c-to-c). Dari sisi produksi, Lapangan Usaha Jasa Lainnya mengalami pertumbuhan tertinggi sebesar 9,93 persen. Sementara dari sisi pengeluaran, Komponen Ekspor Barang dan Jasa mengalami pertumbuhan tertinggi sebesar 7,03 persen.

Ekonomi Indonesia triwulan IV-2025 terhadap triwulan IV-2024 mengalami pertumbuhan sebesar 5,39 persen (y-on-y). Dari sisi produksi, Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan mengalami pertumbuhan tertinggi sebesar 8,98 persen. Sementara dari sisi pengeluaran, Komponen Pembentukan Modal Tetap Bruto (PMTB) mengalami pertumbuhan tertinggi sebesar 6,12 persen.

Ekonomi Indonesia triwulan IV-2025 terhadap triwulan III-2025 mengalami pertumbuhan sebesar 0,86 persen (q-to-q). Dari sisi produksi, Lapangan Usaha Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib mengalami pertumbuhan tertinggi sebesar 13,59 persen. Sementara dari sisi pengeluaran, Komponen Pengeluaran Konsumsi Pemerintah (PK-P) mengalami pertumbuhan tertinggi sebesar 37,68 persen.

Selama tahun kinerja ekonomi mencatat pertumbuhan 5,30 persen (c-to-c). (<https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2026/02/05/2546/ekonomi-indonesia-tahun-2025-tumbuh-5-11-persen.html>)

Tinjauan Operasional *Pengelolaan Investasi*

Pengelolaan Investasi Dana Pensiun Bank NTT mengacu kepada ketentuan peraturan perundang undangan dan ketentuan lain yang berlaku yaitu antara lain:

- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/tahun 2024 tentang Perizinan dan Kelembagaan Dana Pensiun;
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.36/POJK.05/2016 tentang Perubahan atas POJK No.1/POJK.05/2016 tentang Investasi Surat Berharga Negara bagi Lembaga Jasa Keuangan Non Bank;
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.56/POJK.05/2017 tentang Perubahan Kedua atas POJK No.1/POJK.05/2016 tentang Investasi Surat Berharga Negara bagi Lembaga Jasa Keuangan Non Bank;
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.29/POJK.05/2018 tentang Perubahan atas Peraturan OJK No.3/POJK.05/2015 tentang Investasi Dana Pensiun;
- Keputusan Direksi PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur Nomor 109 Tahun 2025 tentang Arahan Investasi Dana Pensiun PT.Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur;
- Rencana Bisnis Dana Pensiun Tahun Buku 2025 yang telah mendapat persetujuan Dewan Pengawas Dana Pensiun Bank NTT dan mendapatkan pengesahan dari Pendiri Dana Pensiun Bank NTT;
- [Pedoman Investasi Dana Pensiun Bank NTT berdasarkan Keputusan Pengurus Nomor 249 Tahun 2019 tanggal 10 Desember 2019 dan Nomor 262 Tahun 2019 tanggal 26 Desember 2019 tentang Tata Kelola Dana Pensiun Bank NTT.](#)

a. Strategi Investasi

Karena investasi Dana Pensiun Bank NTT bertujuan untuk memenuhi kewajiban terhadap para pensiunan, maka strategi yang diterapkan adalah Asset Liability Management (ALM).

ALM merupakan optimalisasi dari keseluruhan parameter yang menyangkut profil kewajiban, Risk Appetite Pendiri, Market Expectation serta regulasi dengan tujuan untuk memenuhi kewajiban Dana Pensiun. Selama periode tahun 2025 pengelolaan investasi Dana Pensiun Bank NTT didasarkan kepada Rencana Bisnis Dana Pensiun Bank NTT Tahun 2025 yang telah mendapat persetujuan dari Dewan Pengawas serta pengesahan dari Pendiri yang tertuang dalam Laporan Rencana Bisnis Tahun Buku 2025 tertanggal 25 November 2024 dan Lembar Pengesahan Pendiri tertanggal 25 November 2024.

b. Analisa Kinerja Investasi Tahun 2025

Hasil Usaha Investasi

Realisasi Hasil Usaha Investasi sebesar Rp. 77.907 juta atau pencapaian 98.04% dari anggaran dan tumbuh 8.33% dibandingkan periode yang sama tahun 2024.

Tabel Hasil Usaha Investasi

Dalam Jutaan Rupiah

No	Uraian	2025		2024	%	
		Anggaran	Realisasi	Realisasi	Pencapaian	Tumbuh
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (4-5/5)
1	Pendapatan Investasi	79.922	78.317	72.280	97.99%	8.35%
2	Beban Investasi	460	410	369	89.13%	11.11%
	Hasil Usaha Investasi	79.462	77.907	71.911	98.04%	8.33%

Tabel Pendapatan Investasi

Dalam Jutaan Rupiah

No	Uraian	2025		2024	%	
		Anggaran	Realisasi	Realisasi	Pencapaian	Tumbuh
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (4-5/5)
1	Bunga	76.875	75.265	71.523	97.90%	5.23%
2	Deviden	-	-	-	-	-
3	Sewa	22	-	-	-	-
4	Laba Pelepasan Investasi	3.000	3.010	739	100.33%	307.30%
5	Pendapatan Investasi Lain	25	41	18	164%	127.78%
	Jumlah Pendapatan Investasi	79.922	78.317	72.280	97.99 %	8.35%

c. Pendapatan Investasi

Pendapatan bunga / bagi hasil masih memberikan kontribusi terbesar dari total pendapatan investasi yakni sebesar Rp. 78.317 juta selanjutnya diikuti oleh Laba Pelepasan Investasi sebesar Rp. 3.010 juta dan Pendapatan investasi

1) Pendapatan Bunga

Realisasi pendapatan bunga tahun 2025 sebesar Rp. 75.265.259.349 mencapai 97.90% dari target anggaran atau melampaui dikarenakan kecenderungan rate deposito berjangka dan kupon bunga obligasi dan tumbuh sebesar 5.23% dari pendapatan bunga tahun 2024.

2) Laba Pelepasan

Realisasi Laba Pelepasan tahun 2025 sebesar Rp. 3.010.923.117 atau naik mencapai 0.33% dari target anggaran dan naik sebesar 307.30% dari periode yang sama tahun 2024.

d. Beban Investasi

Realisasi beban investasi tahun 2025 sebesar Rp. 410.167.864 atau mencapai 89.13% dari target anggaran dan naik sebesar 11.11% dari tahun 2024.

Pelayanan Kepesertaan

a. Kebijakan Umum

Pengelolaan Kepesertaan Dana Pensiun Bank NTT Tahun 2021 berdasarkan pada Peraturan Dana Pensiun Bank NTT sesuai dengan Keputusan Pendiri / Direksi PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur Nomor 001 Tahun 2020 tanggal 3 Januari 2020 dan telah mendapat pengesahan dari Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan dengan keputusan KEP-12/NB.11/2020 tanggal 29 Januari 2020.

Kepesertaan pada program pensiun Dana Pensiun Bank NTT dimulai pada saat peserta diangkat sebagai pegawai tetap dan berakhir apabila peserta meninggal dunia, peserta berhenti bekerja dengan mengalihkan dana ke dana pensiun lain, peserta berhenti bekerja dengan memiliki masa kerja kurang dari 3 tahun dan peserta menjalani pensiun. Peserta tidak dapat mengundurkan diri dari Dana Pensiun apabila masih memenuhi syarat kepesertaan dan tidak dapat menuntut haknya sebelum memenuhi syarat untuk memperoleh manfaat pensiun berdasarkan peraturan dana pensiun. Peserta telah diangkat sebagai pegawai tetap pada Pemberi Kerja dan telah berumur minimal 18 tahun atau telah menikah serta wajib mendaftarkan diri dan menyatakan kesediaan untuk dipotong gajinya guna membayar iuran kepada Dana Pensiun Bank NTT.

Tabel Realisasi Peserta

				Jumlah Orang
No	Peserta	2025	2024	Tumbuh
1	2	3	4	5 (3-4/4)
1	Aktif	1.488	1.528	(2.62%)
2	Pensiunan	252	233	8.15%
3	Mantan Pegawai	42	37	13.51%
	Jumlah Peserta	1.782	1.798	(0.89%)

b. Profil Peserta

Komposisi Peserta Dana Pensiun Bank NTT posisi 31 Desember 2025

Peserta		Jumlah
Aktif		1.488
	Range usia 20 tahun s.d 25 tahun	7
	Range usia 25 tahun s.d 30 tahun	85
	Range usia 30 tahun s.d 35 tahun	308
	Range usia 35 tahun s.d 40 tahun	496
	Range usia 40 tahun s.d 45 tahun	299
	Range usia 45 tahun s.d 50 tahun	179
	Range usia 50 tahun s.d 55 tahun	99
	Range usia lebih dari 55 tahun	15
Pasif		252
	Pensiun Ditunda	42
	Pensiunan Normal	149
	Dipercepat	34
	Janda/Duda	63
	Anak	6
	Cacat	-
Jumlah		1.782

Sumber Daya Manusia

Dana Pensiun Bank NTT menyadari bahwa keberadaan sumber daya manusia ("SDM") merupakan faktor penting dalam rangka mendukung sekaligus mewujudkan tujuan serta visi dan misi sebagai penyelenggara Dana Pensiun Program Pensiun Manfaat Pasti. Dana Pensiun Bank NTT senantiasa menempatkan Pekerja sebagai aset penting sebagai pelaksana pengelolaan dana pensiun berdasarkan prinsip Tata Kelola Dana Pensiun Yang Baik (*Good Pension Fund Governance*), memiliki kinerja tinggi, sehingga disenangi dan dihormati oleh para *stakeholders* Dana Pensiun Bank NTT. GPFG merupakan suatu proses dan struktur yang digunakan oleh Dana Pensiun untuk mendorong pengembangan lembaga, pengelola sumberdaya dan risiko secara efisien dan efektif, serta pertanggungjawaban Pengurus Dana Pensiun kepada Peserta, Pendiri/Pemberi Kerja dan pihak terkait lainnya.

Komposisi Pekerja Dana Pensiun Bank NTT terdiri dari Pekerja Waktu Tidak Tertentu, Pekerja Waktu Tertentu, dan Pekerja Perbantuan. Sementara, perekrutan Pekerja Dana Pensiun Bank NTT dilakukan berdasarkan kebutuhan serta kemampuan Dana Pensiun Bank NTT dengan memperhatikan latar belakang pendidikan maupun pengalaman sehingga diharapkan dapat mendukung operasional Dana Pensiun Bank NTT.

a. Komposisi Pegawai Dana Pensiun Bank NTT

Pada tahun 2024 Dana Pensiun Bank NTT jumlah pegawai sebanyak 15 orang.

Komposisi karyawan berdasarkan level jabatan

Level Jabatan	2025		2024	
	Laki-laki	Perempuan	Laki-laki	Perempuan
Kepala Bagian	2	2	2	2
Pelaksana	5	3	5	3
Pegawai Dasar	3	-	3	-
Jumlah	15		15	

Komposisi karyawan berdasarkan tingkat pendidikan

Tingkat Pendidikan	2025		2024	
	Laki-laki	Perempuan	Laki-laki	Perempuan
Strata 2	1	3	1	3
Strata 1	6	2	6	2
Diploma	-	-	-	-
SMU	1	-	1	-
SD,SMP sederajat	2	-	2	-
Jumlah	15		15	

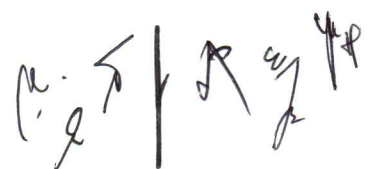
b. Strategi dan Realisasi Pengembangan SDM Tahun 2025

Dana Pensiun Bank NTT menyadari pentingnya pengembangan kompetensi SDM untuk memenuhi tujuan dan visi, misi Dana Pensiun Bank NTT dalam pengelolaan Dana Pensiun. Pengembangan SDM Dana Pensiun Bank NTT dengan memberikan kesempatan bagi pekerja untuk meningkatkan kompetensi melalui pendidikan dan pelatihan serta mengikutkan pada pendidikan sertifikasi keahlian Dana Pensiun agar dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya pekerja Dana Pensiun Bank NTT mampu melaksanakan tugas sesuai dengan tata kelola Dana Pensiun yang baik.

Realisasi biaya pendidikan dan latihan tahun 2025 sebesar Rp. 689.514.864,- atau 7.27 % dari realisasi biaya tenaga kerja, dengan rincian kegiatan sebagai berikut:

**DAFTAR KEGIATAN/PELATIHAN TAHUN 2025
DANA PENSIUN BANK NTT**

NO	KEGIATAN	PENYELENGGARA
1	Pelatihan Coretax dan Implementasi PPN, Bupot PPh 21, dan Bupot PPh Unifikasi	GERAI PAJAK
2	Seminar Investasi Dana Pensiun 2025 : Volatility Meet Opportunity	ADPI
3	Workshop Pelaporan Literasi dan Inklusi Keuangan SIPEDULI 2025	OJK
4	Seminar Metode Penilaian Harga Obligasi	ADPI
5	Seminar Outlook Ekonomi dan Keuangan 2025	OJK
6	Webinar Perlindungan Data Pribadi	ADPI
7	Rapat Dengar Pendapat atas Rancangan SEOJK tentang Sertifikasi Kompetensi Kerja bagi PPDP	OJK
8	Rapat Dengar Pendapat atas Rancangan POJK Sektor	OJK
9	Rapat Dengar Pendapat Rancangan SEOJK Laporan Berkala Dana Pensiun	OJK
10	Pelatihan Wakil Manajer Investasi (WMI), Ujian Sertifikasi WMI	ADPI
11	Seminar Nasional Dana Pensiun : Tantangan Penguatan Dana Pensiun dalam Mewujudkan Dana Pensiun yang Berkelanjutan	ADPI
12	Navigating Challenges with Strong Macro Fundamental	ADPI
13	Sosialisasi SIPEDULI	OJK
14	Workshop Investasi FK ASDAPEN BPD SI : Investasi berbasis Risiko	FK ASDAPEN BPD SI
15	GenAI Augmentation For Dapen, Driving Enhanced	ADPI
16	Informasi mengenai Pemberlakuan dan Undangan Sosialisasi Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 12/SEOJK.05/2025 tentang Sertifikasi Kompetensi Kerja bagi Perusahaan Peransuransian, Lembaga Penjamin, Dana Pensiun, serta Lembaga Khusus Bidang Peransuransian Penjamin dan Dana Pensiun	OJK
17	Diklat Manajemen Investasi Dana Pensiun	ADPI
18	Seminar Economic Market Timing dan Stress Test Model	PT. EDVISOR PROFINA VISINDO
19	Pelatihan Manajemen Pendanaan dan Kepesertaan Dana Pensiun	ADPI
20	Pelatihan Certified Fixed Income Analyst (CFIA)	ADPI



**DAFTAR KEGIATAN/PELATIHAN TAHUN 2025
DANA PENSIUN BANK NTT**

NO	KEGIATAN	PENYELENGGARA
21	Seminar Nasional dan ADPI Award 2025	ADPI
22	Undangan Focus Group Discussion (FGD) Ketentuan POJK Nomor 22 Tahun 2023 tentang Perlindungan Konsumen dan Masyarakat Di Sektor Jasa Keuangan	OJK
23	Pelatihan Kompetensi Kerja Nasional Indonesia (KKNI)	ADPI
24	Sertifikasi Kompetensi Kerja Nasional Indonesia (KKNI)	LSPDP
25	Workshop Penyusunan Rencana Bisnis Dana Pensiun	ADPI
26	Pelatihan Ketentuan Pengisian SPT PPH Orang Pribadi (Per-11 Tahun 2025) dan Pemeriksaan Pajak (PMK 15 Tahun 2025)	GERAI PAJAK
27	Seminar Outlood Ekonomi dan Investasi serta Strategi Pencapaian Target 2026	PT. EDVISOR PROFINA VISINDO

[Handwritten signature]

c. Rekrutmen dan Perputaran Pekerja Dana Pensiun Bank NTT Tahun 2025

Tahun 2025 Dana Pensiun Bank NTT tidak melaksanakan kegiatan penerimaan pegawai baru.
Turn over pegawai Dana Pensiun Bank NTT tahun 2025

Keterangan	Jumlah
Pegawai Baru	-
Mengundurkan diri	-
Pensiun	-
Jumlah	-

d. Kepatuhan dan Budaya Perusahaan

Sikap mental Pekerja memiliki peran signifikan terhadap perilaku perusahaan serta akan memberi corak pada keanekaragaman pola pikir. Dari sikap yang timbul tersebut dan telah berkembang membentuk pola kebiasaan yang dianggap wajar di perusahaan, Dana Pensiun Bank NTT membentuk budaya perusahaan, yang terdiri dari budaya bersih dan budaya produktif. Seluruh Pekerja harus menjwai budaya perusahaan ini sebagai penuntun perilaku sehari-hari yang didukung sikap mental positif. Dengan menerapkan secara sungguh-sungguh budaya perusahaan ini, diharapkan akan terbentuk profesionalisme dalam pengelolaan dan pengawasan di lingkungan Dana Pensiun Bank NTT dan pelayanan kepada Peserta dapat meningkat.

e. Remunerasi Pekerja

Pengelolaan remunerasi pegawai berdasarkan Keputusan Pengurus Dana Pensiun Bank NTT Nomor 021 Tahun 2024 tentang Peraturan Pelaksanaan Pemberian Penghasilan/Gaji dan Fasilitas bagi Pegawai Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur.

Dana Pensiun Bank NTT membayarkan remunerasi kepada Pekerja sebagai bentuk balas jasa Dana Pensiun Bank NTT kepada Pekerja. Remunerasi Pekerja terdiri dari upah/gaji, upah lembur, jasa produksi, tunjangan dan asuransi.

Pengelolaan SDM Dana Pensiun Bank NTT mengacu pada Peraturan Perusahaan bagi Pegawai Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur yang telah disahkan oleh Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kota Kupang Nomor: 12/568/KEP/HK/2023 dan Nomor: Nakertrans.39/500.15.12.1/KEP/HK/2025.

Teknologi Informasi dan Pengadaan

a. Teknologi Informasi

Pedoman Manajemen Risiko dan Teknologi Informasi Dana Pensiun Bank NTT tertanggal 10 Oktober 2024.

b. Pengadaan

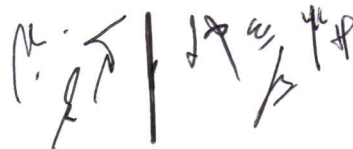
Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa pada Dana Pensiun Bank NTT mengacu pada Keputusan Pendiri Dana Pensiun Bank NTT Nomor 262 Tahun 2019 tentang Tata Kelola Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur yang tercantum dalam Buku XIV tentang Pedoman Pengadaan Barang dan Jasa. Prinsip pengadaan barang dan jasa pada Dana Pensiun Bank NTT adalah tindakan yang berkaitan dengan tersedianya penyelenggara Tata Kelola Dana Pensiun yang baik, Pengadaan Barang dan Jasa harus berdasarkan prinsip-prinsip Tata Kelola yakni Keterbukaan, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, dan Independensi.

Akuntansi dan Laporan Keuangan

Seluruh aktifitas dan kegiatan operasional Dana Pensiun Bank NTT akan berdampak terhadap posisi keuangan yang tercermin dalam Laporan Keuangan Dana Pensiun Bank NTT.

Dalam rangka tata kelola dana pensiun yang baik, laporan keuangan harus disusun berdasarkan ketentuan peraturan perundang undangan dana pensiun dan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia. Sesuai dengan ketentuan regulasi, Pengurus Dana Pensiun Bank NTT wajib menyampaikan laporan hasil pemeriksaan Akuntan Publik setiap tahun kepada Regulator. Agar Dana Pensiun Bank NTT dapat menyajikan laporan yang memenuhi persyaratan Regulator, telah disusun dan ditetapkan tata cara pencatatan transaksi keuangan dengan pedoman akuntansi melalui keputusan Pendiri Nomor 262 Tahun 2019 tanggal 27 Desember 2019 tentang Pedoman Tata Kelola Dana Pensiun Bank NTT yang tercantum dalam Buku XI tentang Sistem Akuntansi dan Standar Operasional Prosedur bidang Akuntansi yang ditetapkan berdasarkan Keputusan Pengurus Dana Pensiun Bank NTT tanggal 15 Desember 2020.

- a. Maksud dan tujuan penetapan pedoman atau kebijakan akuntansi tersebut adalah: Dimaksudkan agar pencatatan akuntansi dapat dilaksanakan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan dan ketentuan OJK, serta praktik akuntansi yang diterima umum. Tujuannya, sebagai acuan bagi Karyawan dan manajemen Dana Pensiun Bank NTT untuk menjalankan praktik akuntansi dan penyusunan laporan keuangan.
- b. Komponen Pelaporan: Laporan Keuangan Dana Pensiun Bank NTT telah disusun sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 21 Tahun 2024 tanggal 25 November 2024 tentang Laporan Berkala Dana Pensiun dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 11/SEOJK.05/2025 tanggal 11 Juni 2025 tentang Bentuk dan Susunan Laporan Berkala Dana Pensiun. Bentuk dan Susunan Laporan Berkala bagi Dana Pensiun dimaksud terdiri dari:
 - a. Laporan Berkala Dana Pensiun terdiri atas:
 1. Laporan Bulanan;
 2. Laporan Tahunan; dan
 3. Laporan lain.
 - b. Laporan Tahunan sebagaimana dimaksud pada huruf a poin 2 terdiri atas:
 1. Laporan Keuangan Tahunan;
 2. Laporan Teknis; dan
 3. Laporan Publikasi
 - c. Laporan Keuangan Tahunan sebagaimana dimaksud pada huruf b poin 1 terdiri atas:
 1. Laporan Keuangan Tahunan yang telah diaudit oleh akuntan publik; dan
 2. Data elektronik.



Laporan Portofolio Investasi tahun buku 2025 yang diaudit oleh KAP Dra Ellya Noorlisyati dan Rekan, sebagaimana dimuat di dalam laporannya No. 00016/2.0075/AU.1/08/0090-1/1/III/2026 tanggal 10 Maret 2026 menyatakan bahwa "laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, aset neto Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur tanggal 31 Desember 2025, dan perubahan aset neto untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia".

Penjelasan Kinerja Keuangan Tahun 2025

a. Portofolio Investasi (Nilai Wajar)

Tabel Portofolio Investasi per 31 Desember 2024 dan 31 Desember 2025 (Nilai Wajar)

Kelompok Aset	Aset	Aset Investasi		Aset Investasi		Aset Investasi			Tumbuh ytd
		31-Dec-25	Bobot	31-Dec-24	Bobot	Arahan Investasi		POJK	
		Rp	%	Rp	%	Max Kekayaan	Max Investasi	%	
Kas	Tabungan	-	-	-	-	20%	20%	tidak dibatasi	-
	Deposito Berjangka	30,500,000,000	2.97	22,000,000,000	2.33	50%	50%	tidak dibatasi	38.64
	Jumlah Kas	30,500,000,000	2.97	22,000,000,000	2.33				38.64
Efek Berpendapatan Tetap	SBN	556,647,464,173	54.12	427,042,667,798	45.28	70%	75%	100%	30.35
	Obligasi	358,307,081,156	34.84	412,923,387,359	43.79	70%	70%	tidak dibatasi	(13.23)
	Sukuk	25,060,703,050	2.44	23,604,036,120	2.50	70%		tidak dibatasi	6.17
	EBA	1,865,496,386	0.18	1,715,590,369	0.18	5%	5%	tidak dibatasi	8.74
	Reksa Dana Terproteksi	7,824,582,200	0.76	7,862,120,300	0.83	10%	10%	tidak dibatasi	(0.48)
	Jumlah Efek Pendapatan Tetap	949,705,326,965	92.33	873,147,801,946	92.59				8.77
Properti	Tanah	16,751,700,000	1.63	16,737,400,000	1.77	20%	20%	20%	0.09
	Tanah & Bangunan	-	-	-	-	20%	20%	20%	
	Jumlah Properti	16,751,700,000	1.63	16,737,400,000	1.77				0.09
Saham Non Publik	Penyertaan Langsung	31,618,348,146	3.07	31,171,123,851	3.31	15%	15%	15%	1.43
	Jumlah Penyertaan Langsung	31,618,348,146	3.07	31,171,123,851	3.31				1.43
TOTAL INVESTASI		1,028,575,375,111	100.00	943,056,325,797	100.00				9.07

Portofolio Investasi atau Aset Investasi adalah bagian dari aset dana pensiun yang digunakan untuk meningkatkan Aset Neto melalui pembentukan portofolio investasi yang mempertimbangkan profil kewajiban, ekspektasi market jangka panjang dan risk appetite Pendiri.

Peningkatan aset dimaksudkan untuk dapat memenuhi kewajiban Dana Pensiun dalam membayar manfaat pensiun dan membiayai pengelolaannya.

Pengelolaan aset investasi Dana Pensiun Bank NTT dilakukan secara swakelola. Posisi Portofolio Investasi per 31 Desember 2025 sebesar Rp. 1.028.575.375.111,- atau sebesar 109.07% dari aset investasi tahun buku 2024 sebesar Rp. 943.056.325.797,- dengan nilai pertumbuhan 9.07%.

b. Komposisi Pendapatan Investasi

Kontribusi pendapatan investasi yang paling signifikan yaitu dari pendapatan bunga dan pelepasan investasi. Pendapatan bunga mencapai 97.91 % dari anggaran atau tumbuh sebesar 5.23% dari pendapatan bunga tahun buku 2024 sementara pelepasan investasi mencapai 100.33% dari anggaran dan mengalami pertumbuhan sebesar 307.3% dari pelepasan investasi tahun buku 2024, selanjutnya diikuti oleh pendapatan investasi lainnya sebagaimana tabel di bawah ini.

Tabel Pendapatan Investasi

Dalam Jutaan Rupiah

No	Uraian	2025		2024	%	
		Anggaran	Realisasi	Realisasi	Pencapaian	Tumbuh
1	2	3	4	5	6 = (4/3)	7 = (5-4/5)
1	Bunga	76,875	75,265	71,523	97.91	5.23
2	Dividen	-	-	0	-	-
3	Sewa	22	-	-		
4	Laba Pelepasan	3,000	3,011	739	100.37	307.44
5	Pendapatan Investasi Lain	25	41	18	164.00	127.78
Jumlah Pendapatan Investasi		79,922	78,317	72,280	97.99	8.35

Kemampuan Membayar Manfaat Pensiun & Tingkat Kolektibilitas Iuran Pensiun Tahun 2025

a. Tingkat Likuiditas

Sesuai Arahkan Investasi yang ditetapkan Pendiri Dana Pensiun Bank NTT, likuiditas yang harus dijaga sekurang-kurangnya 0.5% dan setinggi-tingginya 2% dari jumlah investasi.

Per 31 Desember 2025, rata-rata tingkat likuiditas Dana Pensiun sebesar 0.80% dari jumlah investasi untuk memenuhi pembayaran Manfaat Pensiun dan kebutuhan operasional Dana Pensiun.

b. Tingkat Kolektibilitas Iuran

Salah satu sumber pendanaan Dana Pensiun untuk membayar manfaat pensiun adalah iuran pemberi kerja dan iuran peserta. Realisasi penerimaan iuran tahun 2025 yang berasal dari Pemberi Kerja sebesar Rp. 31.064.986.266 atau mencapai 84.84% dari total penerimaan iuran, iuran peserta sebesar Rp. 5.485.422.060 atau 15.15% dari total penerimaan iuran.

Tabel. Realisasi Pembayaran MP & Penerimaan Iuran Tahun 2024

Dalam Jutaan Rupiah

No	Uraian	2025		2024	%	
		Anggaran	Realisasi	Realisasi	Pencapaian	Tumbuh
1	2	3	4	5	6 = (4/3)	7 = (4-5/5)
1	Manfaat Pensiun					
	Manfaat Pensiun & THR	35.878	35.334	31.992	98.48	10.44
	Jumlah	35.878	35.334	31.992	98.48	10.44
2	Iuran					
	Iuran Normal Pemberi Kerja	30.356	31.065	30.704	102.34	1.18
	Iuran Normal Peserta	5.441	5.587	5.485	102.68	1.86
	Iuran Tambahan	-	-	-	-	-
	Jumlah	35.797	36.652	36.189	102.39	1.28

Pendanaan Dana Pensiun

Peraturan OJK 27 Tahun 2023 tanggal 22 Desember 2023 tentang Penyelenggaraan Usaha Dana Pensiun menyatakan bahwa:

- Kualitas Pendanaan meliputi keadaan sebagai berikut:
 - Tingkat pertama, apabila Dana Pensiun Pemberi Kerja (DPPK) yang menyelenggarakan Program Pensiun Manfaat Pasti (PPMP) berada dalam keadaan dana terpenuhi.
 - Tingkat kedua, apabila kekayaan untuk pendanaan kurang dari nilai kini aktuarial dan tidak kurang dari liabilitas solvabilitas
 - Tingkat ketiga, apabila kekayaan untuk pendanaan kurang dari liabilitas solvabilitas.
- Kualitas pendanaan dinilai berdasarkan valuasi aktuarial
- Untuk penetapan kualitas pendanaan, aktuaris harus menetapkan besar kekayaan untuk pendanaan
- Aset Neto diperoleh dari Laporan Keuangan yang diaudit pertanggal valuasi aktuarial apabila laporan aktuaris disusun untuk laporan aktuaris berkala, Pembubaran DPPK yang menyelenggarakan PPMP, dan/atau perubahan Peraturan Dana Pensiun (PDP) untuk perubahan program pensiun atau yang berdampak berakhirnya kekayaan dari atau ke DPPK yang menyelenggarakan PPMP.
- Pemberi Kerja wajib membayar dan menyetor iuran minimum ke DPPK yang menyelenggarakan PPMP yang terdiri atas iuran normal dan iuran tambahan apabila terjadi defisit.
- Besar Iuran Normal yang harus dibayarkan sampai akhir tahun buku pertama setelah tanggal valuasi aktuarial ditetapkan dengan salah satu cara berdasarkan nilai nominal atau berdasarkan persentase dari Penghasilan Dasar Pensiun.

Berdasarkan POJK 27 Tahun 2023 tanggal 22 Desember 2023 tentang Penyelenggaraan Usaha Dana Pensiun, dalam hal terdapat surplus maka dapat digunakan untuk:

- Melunasi utang iuran, baik Iuran Normal Pemberi Kerja maupun Iuran Tambahan;
- Membayar Iuran Normal Pemberi Kerja jatuh tempo untuk periode setelah tanggal valuasi aktuarial;
- Mendanai Program Manfaat Lain; dan/atau
- Membantu Pendanaan Pemberi Kerja Lain dalam hal DPPK yang menyelenggarakan PPMP memiliki Mitra Pendiri dan Pemberi Kerja tidak menanggung pembiayaan program pensiun secara merata (*non sharing pension cost*).

Dalam hal surplus melebihi jumlah yang lebih besar antara:

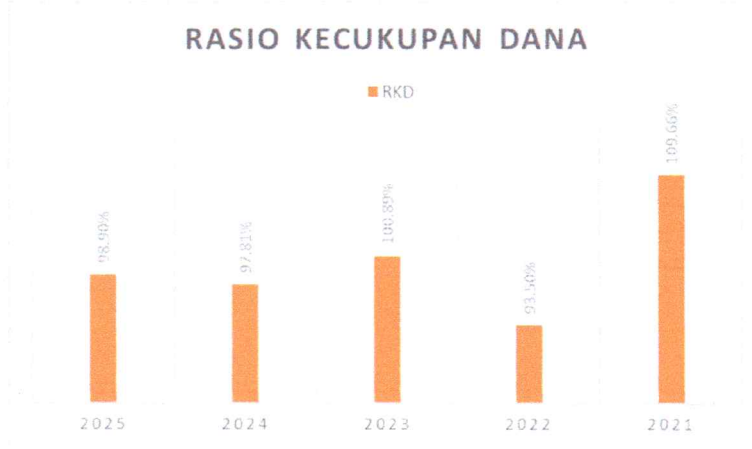
- 20% dari nilai kini aktuarial; dan
- Bagian Iuran Normal Pemberi Kerja ditambah 10% dari nilai kini aktuarial,

Kelebihan surplus dimaksud wajib diperhitungkan sebagai Iuran Normal Pemberi Kerja.

Tabel Kekayaan Pendanaan, Nilai Kini Aktuarial dan RKD Tahun 2025

No	Uraian	Dalam Jutaan Rupiah				
		2025		2024	%	
		Anggaran	Realisasi	Realisasi	Pencapaian	Tumbuh
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (4-5/5)
1	Kekayaan untuk Pendanaan	1.039.146	1.055.417	959.363	101.57	10.01
2	Nilai Kini Aktuarial	1.067.115	1.067.115	980.815	100	8.80
3	Surplus (Defisit)	(27.969)	(11.698)	(21.452)	(7.13)	(3.69)
4	RKD	97.38%	98.90%	109.66%	93.21	(14.73)

a. Rasio Kecukupan Dana



Rasio kecukupan dana pada akhir tahun 2025 naik sebesar 1.09% dari tahun sebelumnya. Kenaikan Rasio Kecukupan Dana dari tahun 2024 ke tahun 2025 dikarenakan hasil pencapaian investasi Dana Pensiun Bank NTT tahun 2025 yaitu sebesar 7.85% namun belum mencapai target pencapaian investasi sesuai arahan investasi yaitu sebesar 8.5%.

b. Surplus (Defisit) Pendanaan

Kekayaan untuk pendanaan Dana Pensiun Bank NTT tahun 2024 defisit sebesar Rp.21.452 juta karena Nilai Kini Aktuarial tahun 2024 yaitu kewajiban Dana Pensiun kepada peserta yang telah divalusi oleh aktuaris meningkat/naik dari tahun 2023.

[Handwritten signature]

Rencana Kerja dan Anggaran dan Realisasi Tahun 2025

Perbandingan Target dan Realisasi Rencana Bisnis Tahun 2025

Dalam Jutaan Rupiah

Pos	2025		2024	%	
	Anggaran	Realisasi	Realisasi	Pencapaian	Tumbuh
1	2	3	4	5 = (3/2)	6 = (3-4/4)
Hasil Usaha Investasi	79,535	77,907	71,911	97.95	8.34
Hasil Usaha Bersih	67,965	68,514	61,190	100.81	11.97
Peningkatan (Penurunan) Nilai Investasi	11,900	26,222	(12,225)	220.35	(314.49)
Iuran	35,796	36,652	36,190	102.39	1.28
Manfaat Pensiun	35,878	35,334	31,992	98.48	10.45
Peningkatan Aset Neto	79,783	96,054	53,162	120.39	80.68
Aset Neto Awal	959,363	959,363	906,200	100.00	5.87
Aset Neto Akhir	1,039,146	1,055,417	959,362	101.57	10.01
Nilai Kini Aktuarial	1,067,115	1,067,115	980,814	100.00	8.80
Selisih Nilai Kini Aktuarial	(27,969)	(11,698)	(21,452)	41.82	(45.47)
ROI	8.11%	7.89%	7.85%	97.29	0.51
RKD	97.38%	98.90%	97.81%	101.56	1.11

M. ST / 19 01 2025

TATA KELOLA DANA PENSIUN

Pengelolaan Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur mengacu baku, sehingga pengelolaan Dana Pensiun tetap pada konsisten dalam mewujudkan maksud dan tujuan dari Pendirian Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur oleh Pendiri Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur.

I. DASAR HUKUM

Dalam pengelolaan Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur khususnya Tahun Buku 2025, mengacu pada 17 (tujuh belas) buku Pedoman Tata Kelola Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur yang ditetapkan oleh Pendiri Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur sebagai berikut:

- a. Keputusan Pendiri Dana Pensiun/Direksi PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur Nomor 249 Tahun 2019 tentang Tata Kelola Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur;
 - 1) Tata Kelola Invetasi
 - 2) Tata Kelola Teknologi Infomasi
 - 3) Manajemen Risiko dan Pengendalian Internal
 - 4) Rencana Bisnis Dana Pensiun
 - 5) Keterbukaan Infomasi
 - 6) Hubungan dengan Pemangku Kepentingan
 - 7) Etika Bisnis
 - 8) Penilaian Sendiri (Self Assessment)
 - 9) Laporan Penerapan Tata Kelola Dana Pensiun.
- b. Keputusan Direksi/Pendiri Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur Nomor 262 Tahun 2019 tentang Pedoman Tata Kelola Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur;
 - 10) Aktuaria dan Pendanaan
 - 11) Sistem Akuntansi
 - 12) Pelayanan Kepesertaan
 - 13) Penjualan, Pelepasan dan Penghapusan Aset
 - 14) Pengadaan Barang dan Jasa
 - 15) Pengambilan Keputusan
 - 16) Surat Menyurat
 - 17) Kearsipan

Ke 17 (tujuh belas) Pedoman Tata Kelola tersebut sebagai dasar dari pengelolaan dan pengawasan atas Dana Pensiun PT. Bank Pembangunan Daerah Nusa Tenggara Timur.

II. PENGELOLAAN DANA PENSIUN

A. TRANSPARANSI PENERAPAN TATA KELOLA YANG BAIK BAGI DANA PENSIUN:

a) PENGURUS DPPK

Jumlah, Nama, Jabatan, Kriteria, tanggal pengangkatan, masa jabatan kewarganegaraan dan domisili Anggota Pengurus Dana Pensiun Bank NTT:

No	Nama	Jabatan	Uji Kemampuan dan Keputusan	Tanggal Pengangkatan	Masa Jabatan	Kewarganegaraan	Domisili
1	Rambu K. B. M. M. Djukatana	Direktur Utama	Keputusan Dewan Komisiner OJK Nomor : KEP-3317/NB.1/2014 (LULUS), Tanggal 22 Desember 2014	17-Feb-23	19 Maret 2023 s/d 18 Maret 2027	Indonesia	Kota Kupang
2	Beatrix Y. Bria - TaE	Direktur Investasi & Pendanaan	Keputusan Dewan Komisiner OJK Nomor : 162/NB.11/2020 (LULUS), Tanggal 30 Juli 2020	25-Jun-24	1 September 2024 s.d 31 Agustus 2028	Indonesia	Kota Kupang
3	Hamdan Saleh Batjo	Direktur Kepatuhan	Keputusan Dewan Komisiner OJK Nomor : 169/NB.11/2020 (LULUS), Tanggal 03 Agustus 2020	25-Jun-24	1 September 2024 s.d 31 Agustus 2028	Indonesia	Kota Kupang

b) DEWAN PENGAWAS

Jumlah, Nama, Jabatan, Kriteria, tanggal pengangkatan, masa jabatan kewarganegaraan dan domisili Anggota Dewan Pengawas

No	Nama	Jabatan	Uji Kemampuan dan Keputusan	Tanggal Pengangkatan	Masa Jabatan	Kewarganegaraan	Dimisili
1	Welem Nunuhitu	Ketua Dewan Pengawas	(LULUS) Sesuai Keputusan Dewan Komisiner OJK Nomor : KEP-3298/NB.12014, Tanggal 22 Desember 2014	24 Juni 2024	1 Juli 2024- 30 Juni 2028	Indonesia	Kota Kupang
2	Donny Rivers Messah	Anggota Dewan Pengawas	(LULUS) Sesuai Keputusan Dewan Komisiner OJK Nomor : KEP-663/NB.11/2022, Tanggal 20 Oktober 2022	29 Desember 2022	1 Januari 2023 - 31 Desember 2027	Indonesia	Kota Kupang

c) **KOMITE**

Jumlah, Nama, Jabatan, masa jabatan kewarganegaraan dan domisili Anggota Komite:

No	Nama	Jabatan	Masa Jabatan	Kewarganegaraan	Domisili
1	Helena Herlina Seny	Anggota Komite Pemantau Risiko	14 Februari 2025 s/d 15 Februari 2027	Indonesia	Kota Kupang

d) **LAPORAN HASIL PENGAWASAN DEWAN PENGAWAS**

Laporan Kegiatan Dewan Pengawas atas Penerapan Tata Kelola Dana Pensiun:

Ringkasan Hasil Pengawas	Rekomendasi
Secara keseluruhan, perkembangan keuangan Dana Pensiun Bank NTT Triwulan IV Tahun 2025, cukup baik.	a. <u>PENDIRI DANA PENSIUN:</u> Dana Pensiun Bank NTT telah menindaklanjuti sesuai arahan dan petunjuk dari Pendiri Dana Pensiun untuk kembali melakukan valuasi aktuarial sesuai dengan kondisi dan kenyataan data pada Dana Pensiun saat ini serta menyampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) draft Peraturan Dana Pensiun (PDP) untuk mendapatkan petunjuk/koreksi/masukan dari Otoritas Jasa Keuangan sebelum difinalkan Peraturan Dana Pensiun Bank NTT. b. <u>PENGURUS DANA PENSIUN:</u> a. Kiranya Pengurus Dana Pensiun Bank NTT untuk melakukan penyempumaan Pedoman dan SOP dan Petunjuk Teknis Operasional (PTO) Dana Pensiun sesuai dengan Peraturan POJK nomor 27 Tahun 2023 tentang Penyelenggaraan Usaha Dana Pensiun dan POJK nomor 35 Tahun 2024 tentang Perizinan dan Kelembagaan Dana Pensiun. b. Diharapkan Pengurus Dana Pensiun Bank NTT melaksanakan rencana bisnis yang ditetapkan dalam Rencana Bisnis Dana Pensiun TB. 2026 sesuai dengan ketentuan yang berlaku;

	c. Untuk kedepannya diharapkan Pengurus Dana Pensiun Bank NTT dalam rangka mengoptimalkan elektronifikasi antara unit kerja (metode paper less) untuk meningkatkan efisiensi dan efektifitas kinerja penerapan Tata Kelola Dana Pensiun. d. Meningkatkan kinerja Dana Pensiun Bank NTT pada tahun buku 2026.
--	--

a. PENERAPAN FUNGSI AUDITOR EKSTERNAL

No	Uraian	Tahun n-2	Tahun n-1	Tahun n
1	Nama Kantor Akuntan Publik	Johan Molanda Mustika & Rekan	Djoko, Sidik & Indra	Dra. Ellya Noorlisyati & Rekan
2	Nama Akuntan Publik	Drs. I Wayan Dhana, AK., MM., CA., CPA	Heryadi, SE., M. Ak., CPA	Dra. Ellya Noorlisyati, Ak., CPA., CA., CFI
3	Periode Audit	2023	2024	2025
4	Penunjukan Dewan Pengawas	Surat Penunjukan KAP Nomor 40/DEWAS/DP-BPDNTT/XI/2023, Tanggal 4 September 2023	Surat Penunjukan KAP Nomor 50/KOMDIT/DP-BPDNTT/VIII /2024, Tanggal 21 Agustus 2024	Surat Penunjukan KAP Nomor 45/KOMDIT/DP-BPDNTT/VIII/2025, Tanggal 21 Agustus 2025

b. PENGUNGKAPAN HAL-HAL PENTING LAINNYA

No	Uraian	Ceklis *)		Jika Ya, Jelaskan
		YA	TIDAK	
1	Pengunduran diri atau pemberhentian Auditor Eksternal		√	
2	Transaksi material dengan pihak terkait	√		Terdapat Transaksi Material Berupa: – Tabungan pada bank – Deposito pada bank – Surat berharga Negara – Obligasi korporasi – Reksadana – Medium term notes – Efek beragun aset – Penyertaan langsung pada saham
3	Benturan kepentingan yang sedang berlangsung dan/atau yang mungkin akan terjadi		√	Tidak ada

4	Informasi material mengenai Dana Pensiun	√		Dana Pensiun mendapatkan informasi berupa bukti setoran dari bank berupa: – Rekening Koran tabungan dan note dari bank – Biliyet deposito dan nota pembayaran bunga deposito pada bank – Nota konfirmasi dan bukti pendapatan bunga surat berharga Negara – Nota konfirmasi pendapatan bunga obligasi korporasi – Nota konfirmasi pendapatan Bunga reksadana – Nota konfirmasi medium term notes – Nota defiden dan efek bangun aset – Penyertaan langsung pada saham – Laporan bulanan secara berkala dari jasa penerima titipan Custody Bank Mandiri
5	Dana Pensiun memiliki fungsi Kepatuhan	√		Telah ditetapkan bentuk dan struktur organisasi bagian satuan audit dan kepatuhan sesuai SK Pengurus Nomor 046 Tahun 2023.
6	Dana Pensiun memiliki Auditor Internal	√		Telah ditetapkan bentuk dan struktur organisasi bagian satuan audit dan kepatuhan sesuai SK Pengurus Nomor 046 Tahun 2023.
7	Dana Pensiun memiliki fungsi Manajemen Risiko	√		Telah ditetapkan bentuk dan struktur organisasi bagian satuan audit dan kepatuhan sesuai SK Pengurus Nomor 046 Tahun 2023.
8	Perusahaan memiliki fungsi/satuan kerja pengelolaan Investasi	√		Telah ditetapkan bentuk dan struktur organisasi bagian satuan audit dan kepatuhan sesuai SK Pengurus Nomor 046 Tahun 2023.